

экономика и финансы в сельском хозяйстве

# АГРОКРЕДИТ



РоссельхозБанк

2/2012

## 130 лет КРЕСТЬЯНСКОМУ ПОЗЕМЕЛЬНОМУ БАНКУ



ИНТЕРВЬЮ

**ДМИТРИЙ  
ПАТРУШЕВ**

ПРОШЛОЕ И НАСТОЯЩЕЕ  
АГРОКРЕДИТОВАНИЯ  
В РОССИИ

НА  
**40%**

УВЕЛИЧИЛОСЬ  
ЧИСЛО КЛИЕНТОВ  
РОССЕЛЬХОЗБАНКА  
В 2011 ГОДУ



## Новости

### ПАНОРАМА НОВОСТЕЙ

Значимые события  
последнего времени

4

## Успешный тренд

### АНАЛИЗ

С какими результатами  
Россельхозбанк завершил 2011 год

10

Ключевые  
бизнес-  
показатели банка  
демонстрируют  
быстрый рост



## Мы стали системообразующим банком

### ИНТЕРВЬЮ НОМЕРА

Беседа с Председателем  
Правления Россельхозбанка  
Дмитрием Патрушевым

12

Дмитрий  
Патрушев об  
агрокредитовании  
в России



## Надежность подтвердило время

### ЭКСПЕРТНЫЙ КЛУБ

Эксперты об истории развития  
Россельхозбанка и актуальном  
состоянии отечественного  
агрокредитования и АПК

20

## Лидеры — в Черноземье

### РЕГИОНАЛЬНЫЙ АКЦЕНТ

Оценке достижений региональных  
филиалов в Россельхозбанке уделяется  
особенное внимание

24

## Карта инвестиций

### ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

12 перспективных проектов в АПК,  
развитие которых финансирует  
Россельхозбанк

28

## Вот и ВТО

### ПЕРСПЕКТИВЫ

Как отечественный АПК  
готовится к вступлению  
России в ВТО

30

Вступая в ВТО,  
Россия добилась  
особых условий  
господдержки  
аграриев





## Стратегия сотрудничества

### СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Как Агентство Стратегических Инициатив объединяет все заинтересованные в развитии российского среднего бизнеса стороны

34

## История одного банка

### ЛЕТОПИСЬ

Как и для чего правительством Российской Империи был создан крестьянский банк

36

## Кредитные взаимоотношения

### МИРОВОЙ ОПЫТ

Как идеи немецкого бургомистра из Вайербуша легли в основу развития мирового агрокредитования

42

## Время — деньги

### ВЕРНИСАЖ

Что интересного происходило с денежными знаками России за последние 130 лет

46

В этом году исполнилось 130 лет со дня основания Крестьянского поземельного банка



От банкнот Российской Империи до современных монет



Экономика и финансы в сельском хозяйстве  
АГРОкредит  
№ 2 (30)/2012  
Учредитель: ЗАО «АГРОкредит-информ»  
Главный редактор: Мария Парутина  
Руководитель проекта: Дмитрий Чижов  
Выпускающий редактор: Диана Демина  
Креативный редактор: Владислав Крейнин  
Верстка и дизайн: Лика Стрельникова,  
Александра Иванова, Сергей Новиченко  
Бильд-редактор: Алевтина Костанян  
Корректор: Светлана Максимова  
Дизайн обложки: Александра Иванова

Отдел рекламы: Елена Михайлова, тел. (495) 545-05-10  
Дата подписания в печать: 18.06.2012 г.  
Тираж: 3000 экз.  
Типография: «НП ПРИНТ»

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации ПИ № 77-33282 от 24 сентября 2008 г.

Перепечатка материалов без согласия редакции запрещена.  
При использовании материалов ссылка на журнал обязательна.  
За содержание и достоверность сведений в рекламных материалах ответственность несет рекламодатель.



Дмитрий Патрушев,  
Председатель Правления ОАО «Россельхозбанк»

## Уважаемые коллеги!

Новый номер журнала «АГРОкредит» посвящен значимому для истории отечественного сельского хозяйства событию — 130-летию Крестьянского поземельного банка. История государственного агрокредитования в России берет свое начало с момента основания этого финансового учреждения.

Юбилей Крестьянского поземельного банка празднуется в Год российской истории, и мы вновь обращаемся к традициям поддержки отечественного сельского хозяйства. Это еще одна возможность проанализировать накопленный опыт, позаимствовать лучшее и, дополнив его современными подходами, продолжить поступательное движение вперед.

Сегодня российский агропромышленный комплекс активно развивается: определяются новые приоритеты, ставятся актуаль-

ные задачи государственной политики в сельскохозяйственной отрасли, набирают силу современные крупные инвестиционные проекты в АПК. Все эти динамичные процессы должны получить необходимую финансовую поддержку, одним из ключевых инструментов которой выступает Россельхозбанк.

На страницах очередного журнала «АГРОкредит» анализируется мировой и отечественный опыт, дается всесторонняя экспертная оценка системы агрокредитования в нашей стране, прогнозируется ситуация в АПК после вступления России в ВТО.

Все это позволяет в комплексе осмыслить прошлое, настоящее и будущее агрокредитования в России, оценить масштабность и эффективность реализуемых проектов, определить новые точки приложения усилий.



Заседание нового Правительства Российской Федерации

## Новое Правительство приступило к работе

21 мая 2012 года Президент Российской Федерации Владимир Путин подписал указ о структуре и составе нового Правительства России. Кабинет министров, который возглавил Председатель Правительства Дмитрий Медведев, обновился довольно существенно – почти на три четверти.

Вопросами АПК в новом Правительстве занимаются Аркадий Дворкович, занявший кресло заместителя Председателя Правительства, и Николай Федоров, занявший пост министра сельского хозяйства.

Аркадий Дворкович, представляя нового министра сельского хозяйства профессиональному сообществу в Минсельхозе 22 мая, выразил уверенность в его компетенции и деловых качествах, на-

Аркадий Дворкович также подчеркнул, что Председатель Правительства уделяет повышенное внимание вопросам сельского хозяйства. «Приоритетность этой сферы накладывает особую ответственность на работу нового министра», — сказал он. В свою очередь Николай Федоров, обращаясь к собравшимся, вспомнил о проектах социального развития села, реализованных в Чувашии в годы его руководства регионом. По его мнению, налаживание эффективной работы в социальной сфере помогает развивать сельское хозяйство и создавать успешный агробизнес.

Напомним, что ранее газета «Ведомости» со ссылкой на самого Николая Федорова сообщила, что главная задача министра на его новом посту «сделать так, чтобы современное развитие АПК приобрело системный характер для всех регионов страны». Также им были отмечены вопросы развития отрасли с учетом новых торгово-экономических требований после вступления в ВТО, га-

**«Без повышения эффективности аграрного производства трудно будет обеспечить конкурентные позиции нашей отечественной продукции, а значит, и уровень развития регионов, и соответственно, в конечном счете, продовольственную безопасность нашего государства».**

Дмитрий Медведев, Председатель Правительства РФ,  
16 мая 2012 года

помнив об опыте работы Николая Федорова на посту министра юстиции России и главы Чувашии. «Республика всегда была в рядах тех, кто стремится быстрее внедрять новое. Она всегда была локомотивом развития новых проектов», — отметил Дворкович.

В качестве первоочередных задач вице-премьер обозначил доработку и внесение на утверждение в Правительство проекта госпрограммы развития сельского хозяйства на период 2013-2015 гг., а также подготовку комплекса мер защиты и адаптации отрасли в рамках вступления России в ВТО.

рантии сбыта продукции для сельхозпроизводителей, развития отечественной сельскохозяйственной науки и внедрения инновационных технологий в АПК.

На первом заседании нового Правительства РФ премьер-министр Дмитрий Медведев высказал уверенность, что работа сформировавшейся команды «будет слаженной и высокоэффективной». Он также напомнил министрам, что на Правительстве лежит «финальная ответственность за социально-экономическое развитие страны».

## Премьер-министр уделил внимание АПК

В мае Председатель Правительства России Дмитрий Медведев провел несколько важных совещаний по текущей ситуации, перспективам и приоритетам в АПК: 16 мая состоялось селекторное совещание «О ходе проведения весенних полевых работ и развитии животноводства», а 23 мая на ферме «Котляково» в Брянской области прошло совещание о перспективах развития мясного животноводства.

Открывая 16 мая селекторное совещание, Дмитрий Медведев подчеркнул, что работа по обеспечению весенних полевых работ должна идти в плановом порядке. Он отметил, что у сельхозпроизводителей не должно возникать проблем с семенами, минеральными удобрениями, техникой и ГСМ. В субъекты РФ из федерального бюджета было уже перечислено около 50% от годового лимита.

По словам Медведева, государство должно продолжить всестороннюю поддержку отрасли, рассчитывая на ответственную позицию региональных властей, сельхозпроизводителей и бизнес-сообщества. «От эффективности механизмов государственной поддержки сегодня зависит конкурентоспособность российского АПК. Это тем более важно сейчас, когда на ситуацию в АПК влияет целый ряд международных факторов и наших обязательств, я имею в виду и вступление во Всемирную торговую организацию, и участие в формировании евразийского экономического пространства», — сказал глава Правительства.

Подробно Дмитрий Медведев остановился на развитии мясного животноводства. Отметив хороший прогресс в птицеводстве и свиноводстве, он признался, что ситуация с крупным рогатым скотом остается непростой и может стать одной из самых актуальных задач на ближайшие годы.

Логичным продолжением этого тезиса стало совещание по развитию животноводства, которое прошло на ферме «Котляково» под Брянском 23 мая. Эта ферма является на сегодняшний день крупнейшим в России проектом по производству качественной говядины. В «Котляково» работают российские и американские специалисты, управление предприятием полностью компьютеризировано, а в основе всех процессов лежат инновационные технологии. Проект осуществляется при поддержке Правительства России.

В ходе совещания премьер-министр выступил за создание в стране крупных агропромышленных холдингов, каким, например, является «Мираторг» — в его состав входит ферма «Котляково». Это будет способствовать интенсивному развитию животноводства. «России нужно создать свою современную, эффективную подотрасль индустриального мясного животноводства, снизить зависимость от импорта... и постараться занять заметное место на международных рынках», — поставил задачу премьер Медведев.

Не исключил Председатель Правительства и того, что со временем животноводство может стать системообразующей для отечественного АПК отраслью: «По оценке экспертов, каждое новое рабочее место в производстве крупного рогатого скота дает семь-восемь рабочих мест в растениеводстве, производстве кормов, переработке, транспорте, логистике, ветеринарии и, конечно, аграрной науке, то есть это имеет очень сильный мультипликативный эффект».

Министр сельского хозяйства России Николай Федоров, комментируя итоги совещания, отметил, что ферма «Котляково» может стать хорошим образцом для подражания в других регионах, ориентиром для развития отечественного животноводства: «Мы договорились о том, что такого рода крупные инвестиционные проекты будут восприниматься и закрепляться как своего рода локомотивные проекты, которые должны потянуть за собой сотни и тысячи не столь масштабных проектов», — сообщил министр.

## Новые горизонты агротуризма

7 июня в Алтайском крае открылся первый международный форум «Сельский туризм в России». В нем приняли участие представители сельского хозяйства, туристической отрасли, а также ученые — всего около 700 человек.

В течение трех дней участники форума обсуждали актуальные проблемы агротуризма и познакомились с различными проектами сельского туризма, которые реализуются на территории нашей страны. Основные мероприятия форума проходили в селе Новотырышкино, именно там работала ярмарка туристских продуктов регионов. Актуальная доля сельского туризма в туристической отрасли России составляет сегодня 2% от общего объема, по данным Минсельхоза. На первом месте пляжный туризм — 60%, затем деловой туризм — 18%.

«Сельский туризм является перспективной формой занятости на селе, позволяющей решать целый комплекс задач, направленных

на оздоровление и просвещение граждан. Развитие сельского туризма будет способствовать росту интереса к России на международном рынке туристических услуг», — отметил министр сельского хозяйства Николай Федоров в приветственном послании участникам форума.

**Сельский туризм признан перспективным направлением**





## Плюс один

За 2011 год число клиентов Россельхозбанка выросло более чем на 40% или на 1 млн: совокупно до 3,5 млн физических и юридических лиц.

Наибольшую динамику банк показал в розничном сегменте: здесь с начала 2011 года клиентская база увеличилась на 40,9%.

При этом наибольший объем выдачи кредитов и привлечения клиентских средств в пассивы обеспечивается все же за счет корпоративного сегмента, основой которого является малый бизнес — 57% от общего числа клиентов юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

Значительному приросту клиентской базы в прошедшем году, помимо благоприятной рыночной конъюнктуры, способствовал целый комплекс мер и улучшений, предпринятых банком в ходе реализации клиентоориентированной политики.

**В 2011 году Россельхозбанк запустил программу повышения качества обслуживания клиентов**



Была запущена программа повышения качества обслуживания и лояльности клиентов, проведена тщательная работа по стандартизации кредитных продуктов на всей территории присутствия. Серьезное развитие получила и продуктовая линейка, которая была расширена и сегментирована под различные целевые группы клиентов.

Изменения коснулись и организационного устройства: в Главном офисе Россельхозбанка в Москве и в региональных филиалах были сформированы подразделения корпоративного, малого, розничного бизнеса и за каждым блоком была закреплена клиентская база. Эта мера способствовала повышению уровня знания менеджерами банка своих клиентов и развитию с ними долгосрочных партнерских отношений, а также увеличению кросс-продаж продуктов. Банк усовершенствовал систему мотивации своих сотрудников, что положительно сказалось на качестве предоставляемых услуг и бизнес-результатах.

Развитие и диверсификация клиентской базы — одна из приоритетных задач Россельхозбанка: к 2015 году планируется нарастить число клиентов до 7 млн. Также, как отметил Председатель Правления Россельхозбанка Дмитрий Патрушев, через три года «присутствие банка должно быть приближено к 100%-му покрытию территории страны. От этого зависит качество и доступность современных банковских услуг для любого клиента в любом уголке страны». Банк продолжает повышать качество предоставляемых услуг и совершенствовать продуктовую линейку, расширяя финансовое обслуживание всех звеньев производственной цепочки в АПК.

Сегодня Россельхозбанк работает в 78 регионах России, в которых действует более 1500 отделений.

## Новый агрокомплекс

Этим летом в Дмитриевском районе Курской области холдингом «Агропромкомплектация» будет введена в эксплуатацию первая очередь комплекса по производству свинины, на строительство которого Россельхозбанк выделил кредитные средства объемом более 2,2 млрд рублей. Проект реализуется банком совместно с агрохолдингом и администрацией Курской области.

Строящийся комплекс рассчитан на единовременное содержание 52 тыс. свиней и возводится с использованием передовых проектно-конструкторских, инженерных и технологических решений. Первая очередь — это репродуктор, включающий пять корпусов, который рассчитан на 4800 свиноматок. В настоящее время на объекте завершается монтаж оборудования, позволяющего обеспечить бесперебойную работу всего производственного процесса. Полностью завершить строительство планируется в 2013 году.

Этот агрокомплекс станет уже третьим современным животноводческим предприятием, создаваемым при сотрудничестве Россельхозбанка и «Агропромкомплектации» в Курской области. Подобные проекты успешно реализуются и в других районах Курской области: сей-

час холдинг ведет подготовительную работу для строительства еще двух свиноводческих комплексов в Коньшевском районе, в селах Вабля и Наумовка.

«Будущее отечественного мясного животноводства за созданием крупных агропромышленных холдингов. Это неоднократно подчеркивалось руководством страны. С момента своего создания Россельхозбанк целенаправленно поддерживает перспективные инвестиционные проекты, связанные с созданием современных предприятий, применяющих высокотехнологичные инновационные технологии. Уверен, что реализация подобных проектов вносит значительный вклад в развитие сельского хозяйства страны», — отметил Председатель Правления Россельхозбанка Дмитрий Патрушев.

Стоит отметить, что Россельхозбанк занимает лидирующие позиции в кредитовании бизнеса Курской области. Филиал банка в Курске показывает самые успешные результаты по кредитованию корпоративных клиентов среди всех региональных подразделений и получил переходящее Почетное Знамя банка по результатам комплексной оценки его деятельности за 2011 год.

Подробнее об истории успеха Курского филиала читайте на стр. 24.

## Кредитный портфель вырос на 19 млрд

Кредитный портфель Россельхозбанка по итогам первого квартала 2012 года достиг 973 млрд рублей. Он увеличился на 2% или на 19 млрд рублей за первые три месяца текущего года.

Банк обеспечил рост портфеля как в корпоративном, так и в розничном сегменте рынка, что полностью соответствует установленным показателям бизнес-плана. Кредитный портфель юридических лиц в первом квартале вырос на 1,4%, таким образом он составил 819 млрд рублей. Кредиты физическим лицам прибавили 5,4%, достигнув в портфеле 154 млрд рублей.

Позитивная динамика портфеля обусловлена последовательной работой банка с предприятиями агропромышленного комплекса и сельским населением страны, которые выделяются как главные целевые группы в текущей кредитной политике Россельхозбанка.



Кредитный портфель Россельхозбанка растет как в розничном, так и в корпоративном сегментах

## Перспективные соглашения

В апреле и мае 2012 года были подписаны новые соглашения о взаимодействии между банком и местными администрациями — Тульской областью и Ханты-Мансийским автономным округом — Югрой. Со стороны Россельхозбанка соглашения подписал Председатель Правления Дмитрий Патрушев, со стороны регионов — их руководители, тульский губернатор Владимир Груздев и губернатор ХМАО Наталья Комарова.

Партнерство банка и региональных администраций направлено на устойчивое развитие сельских территорий



Основная цель соглашений — это, конечно, повышение доступности кредитных ресурсов Россельхозбанка для сельхозтоваропроизводителей. Оба соглашения направлены на реализацию Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 годы. Банк обеспечивает аграриев в регионах доступными кредитными деньгами, а региональные правительства, в свою очередь, предоставляют сельским жителям и агробизнесу субсидии и финансовую поддержку из средств областного бюджета. В Ханты-Мансийском автономном округе, например, власть будет выделять из своего бюджета средства для возмещения затрат на уплату процентов по кредитам.

Если в Тульской области основные ресурсы будут направлены на модернизацию уже существующих сельхозпредприятий и развитие приоритетных отраслей сельского хозяйства, то в части кредитования северных территорий основной фокус будет на финансовой поддержке различных форм деятельности на селе: туризма, торговли, народных промыслов и ремесел, заготовки и переработки дикорастущих плодов, ягод, лекарственных растений.

Россельхозбанк реализует партнерство с региональными органами государственной власти с первых лет своего существования, что является залогом положительного развития АПК и сельских территорий в субъектах Российской Федерации.

Банк, администрации регионов и представители бизнеса реализуют совместно проекты, которые значительным образом влияют как на экономическую, так и на социальную ситуацию на местах: развиваются производственная инфраструктура и деловой климат, создаются новые рабочие места, увеличивается объем налоговых сборов в региональные бюджеты, а банк получает не только операционную прибыль, но и постоянных клиентов — корпоративных и розничных, нуждающихся в комплексном обслуживании их финансовых потребностей.



## Единая стратегия безопасности

В ходе форума «Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество-2012», проходившего в конце мая в Казани, российский министр сельского хозяйства Николай Федоров выступил с инициативой создания единой стратегии пищевой безопасности Азиатско-Тихоокеанского региона.

«Мы готовы мобилизовать свой богатый природный, ресурсный и интеллектуальный потенциал, включая географическое положение, для обеспечения региональной и глобальной продовольственной безопасности», — подчеркнул глава Минсельхоза РФ.

По мнению российской стороны, странам АТР необходимо организовать мониторинг рынков и обмен информацией об объемах производства, о предложении и спросе. Важно стремиться к смягчению волатильности цен на продовольствие и работать над снижением потерь по всей продовольственной цепочке. Одной из первостепенных задач является обеспечение продуктами питания уязвимых слоев населения на основе использования передового опыта экономик АТЭС и совместного поиска инновационных решений.

«Сегодня мы видим свою роль в АТЭС в новом качестве. Как евроазиатское государство, Россия стремится к развитию торгово-экономических связей как в Европе, так и в Азии. Благоприятные возможности для «евразийской миссии» нашей страны открываются, в частности, в АТР, куда входят российские регионы Сибири и Дальнего Востока», — отметил Николай Федоров.



Министр сельского хозяйства России Николай Федоров выступает на форуме АТЭС

Министр сельского хозяйства также напомнил, что Россия сумела вернуть статус одного из крупнейших мировых экспортеров зерновых. Из 94 млн тонн зерна, собранных в прошлом году, Россия уже реализовала на внешние рынки более 25 млн тонн и по объему экспорта пшеницы занимает второе место в мире.



Комиссар ЕС Дачан Чолош во время посещения Китайской Академии сельскохозяйственных наук в Пекине

ского хозяйства Дачан Чолош и министр сельского хозяйства Китая Хань Чаньфу.

По плану, ЕС и Китай намерены обмениваться идеями, передовым опытом и инновационными решениями, а также совместно решать вопросы продовольственной безопасности и возникающие экологические проблемы.

«Сельское хозяйство имеет огромное значение и для Китая, и для Евросоюза», — отметил Дачан Чолош в своем заявлении на сайте Еврокомиссии. — Такой план сотрудничества послужит новым шагом в намеченной нами совместной работе, направленной на решение наших общих проблем».

Представитель ЕС подчеркнул, что Китай и ЕС очень заинтересованы в углублении двустороннего сотрудничества. Для ЕС Китай и Гонконг вместе являются третьим по величине рынком сбыта сельхозпродукции, и в 2011 году объемы поставок возросли почти до 2,5 млрд евро. Совокупный объем экспорта сельхозпродукции из стран ЕС в прошлом году составил рекордные 105 млрд евро и сравнялся с объемом поставок из США.

## ЕС и Китай сотрудничают в сельском хозяйстве

В начале июня Европейский союз и Китай, который является ведущим потребителем зерна и хлопка в мире, договорились о сотрудничестве в области сельского хозяйства и развития сельских районов. Соглашения подписали в Пекине комиссар ЕС по вопросам сель-

**Концепция:** Выбирая высокопроизводительную сеялку Citan, Вы избавляетесь от изнурительной необходимости придерживаться низкой рабочей скорости и при этом получаете неизменное качество посева и всходов.

**Мы ждем Вас на выставке АГРОСАЛОН 2012 с 10 по 13 октября в Москве на стенде AMAZONE в зале № 13!**



## Высокопроизводительная сеялка Citan с внесением удобрений

Реклама

Больше			3C	Меньше		
Скорость	Точность	Комфорт		Издержек на топливо	Посевного материала	Проходов по полю
↑↑↑	↑↑↑	↑↑		↓↓↓	↓↓	↓↓
до 15 га/ч; скорость работы до 20 км/ч; объем бункера семена/удобрения – 5.000 л/3.000 л	сошники RoTeC+-Control	AMATRON+ с электронным регулированием и контролем		технологическая операция – посев < 3 л/га	пневматическая система дозирования от 2 до 400 кг/га; точность даже при малых количествах посевного материала	большая ширина захвата до 15 м

**АМАЗОНЕ ООО**  
142 100 Россия  
Московская обл.  
г. Подольск  
Ул. Комсомольская 1  
Тел.: +7 4967 55-59-30  
Факс: +7 4967 55-59-31  
info@amazone.ru  
www.amazone.ru

### Региональные представители в России:

**Северный регион**  
**Сибирский регион**  
**Южный регион**  
**Центральный регион**  
**Северо-Западный регион**  
**Верхнее Поволжье**  
**Уральский регион**

Тел. +7 (921) 233 29 99  
Тел. +7 (913) 921 29 83  
Тел. +7 (961) 270 27 77  
Тел. +7 (916) 346 70 80  
Тел. +7 (916) 200 47 54  
Тел. +7 (927) 814 75 55  
Тел. +7 (919) 337 03 77

E-Mail: sergey.loginov@amazone.ru  
E-Mail: andrey.tur@amazone.ru  
E-Mail: petr.brovkov@amazone.ru  
E-Mail: ilia.tsarkov@amazone.ru  
E-Mail: viktor.egorov@amazone.ru  
E-Mail: evgeny.kozlov@amazone.ru  
E-Mail: andrey.krasnoborov@amazone.ru



# AMAZONE



**Cost Cutting Concept**  
**Система Снижения**  
**Себестоимости**

# Успешный тренд

## Результаты работы Россельхозбанка в 2011 году

2011 год стал удачным для Россельхозбанка и российской банковской системы в целом. Основные показатели деятельности, на которые эксперты обращают внимание при оценке итогов и перспектив отрасли — собственный капитал банков, размер чистых активов, чистый процентный и комиссионный доходы, чистая прибыль, — выросли на порядок. Этому способствовали повышение потребительской активности и интенсификация промышленного производства, развитие продуктовых линеек банковских продуктов и кросс-продаж, позитивная конъюнктура рынка и достаточное ресурсное обеспечение финансовой системы.

В течение всего года Россельхозбанк проводил активную работу по увеличению объемов кредитования, повышению качества обслуживания и количества предлагаемых клиенту продуктов и сервисов.

Все эти меры в итоге способствовали росту чистых процентных доходов на 1,6 млрд руб. (на 3,2%) по сравнению с предыдущим годом. В итоге чистый процентный доход составил 51,4 млрд руб., а чистый комиссионный доход банка вырос на 0,8 млрд руб. (на 19,7%) — до 4,7 млрд руб.

Изменений в структуре процентных доходов банка не произошло: из года в год здесь традиционно преобладают доходы по ссудам юридическим и физическим лицам, доля которых в 2011 году составила 86,9%. Доля доходов от операций с ценными бумагами составила 4,9%, а доход от межбанковского кредитования — 8,2%.



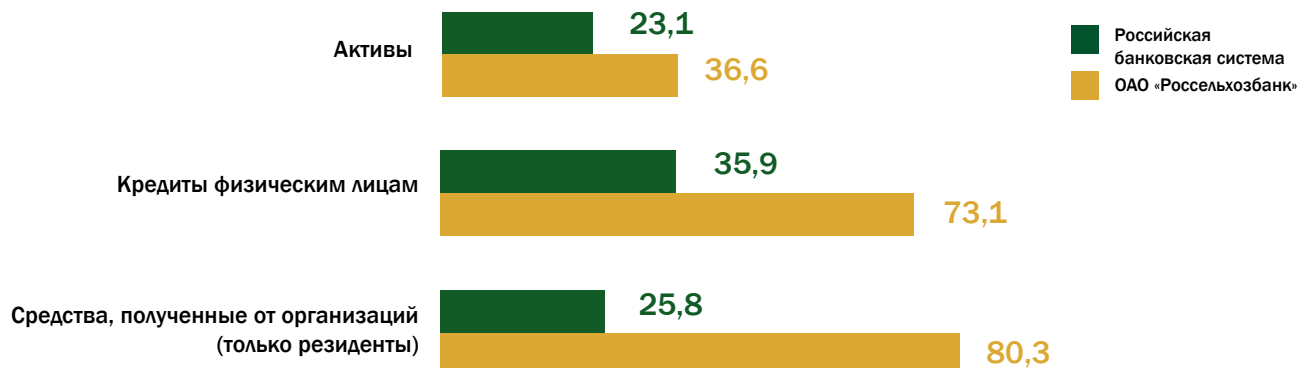
фото: Andrey Kuzmin/Fotolia.com

2011 год был удачным для банковского рынка и АПК

Небольшая корректировка структуры активов (в первую очередь — увеличение доли розничного и корпоративного кредитования) привела к некоторому перераспределению соотношения в процентных расходах. Рост клиентской базы как в розничном, так и в корпоративном секторах стал главной причиной увеличения доли расходов по привлеченным средствам юридических и физических лиц — она возросла с 54,0% в 2010 году до 62,4% в 2011 году при снижении доли процентных расходов по средствам, привлеченным на межбанковском рынке (с 31,8% до 24,4%), и за счет выпуска долговых обязательств (с 14,1% до 13,2%).

По операциям с иностранной валютой, включая чистые доходы от ее переоценки, в 2011 году был получен положительный результат — 1,2 млрд руб. против отрицательного результата в 0,1 млрд руб. в 2010 году.

### СРАВНИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА РОСТА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РОССЕЛЬХОЗБАНКА С РОССИЙСКОЙ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМОЙ



Источник: данные Россельхозбанка





## По результатам 2011 года Россельхозбанк занял первое место в кредитовании сельского хозяйства и АПК

И как итог: чистый доход банка после вычета резервов составил в 2011 году 35,2 млрд руб. и увеличился на 7,8 млрд руб. (на 28,7%) по сравнению с 2010 годом.

В результате Россельхозбанк закончил 2011 год с прибылью, размер которой до уплаты налогов составил 6,6 млрд руб по РСБУ. Таким образом, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года этот показатель вырос на 68,3%, или на 2,7 млрд руб. в абсолютных цифрах. Чистая прибыль банка после уплаты налогов составила 1,3 млрд руб., что на 0,3 млрд руб. (или на 25,5%) больше чистой прибыли банка за 2010 год.

Оценивая результаты 2011 года через конъюнктуру рынка, стоит отметить динамичное развитие кредитования в аграрно-промышленном комплексе России.

У этого есть несколько причин: в 2011 году урожайность была значительно выше, чем в 2010 году, в результате более благоприятных погодных условий в основных сельскохозяйственных регионах страны. Это помогло многим отечественным сельхозпроизводителям восстановить свое финансовое состояние и почувствовать себя увереннее, привлекая заемные средства банка. С другой стороны, и государство, и Россельхозбанк оказывали всестороннюю поддержку сельхозтоваропроизводителям на всех этапах проведения сезонных полевых работ: упрощая процесс получения кредитов и снижая ставки на целевые займы.

Выполняя Государственную программу развития сельского хозяйства, банк смог обеспечить отрасль необходимым объемом финансовых ресурсов — как краткосрочных, так и долгосрочных. В течение всего года Россельхозбанк интенсивно наращивал активы. Согласно отчетности по РСБУ за 2011 год, величина чистых активов банка (более 80% которых составляет ссудная задолженность) за год увеличились на 370,7 млрд руб. (или на 36,6%), обогнав среднерыночную динамику примерно на 13,5%. Таким образом, чистые активы банка на 1 января 2012 года составили 1 384,2 млрд руб.

Банк увеличил кредитный портфель по клиентам аграрно-промышленного комплекса на 18,9% — с 608,6 млрд руб. до 723,9 млрд руб., и таким образом к концу года доля АПК в кредитном портфеле Россельхозбанка составила 75,9%.

В пассивах также наблюдался значительный приток средств розничных и корпоративных клиентов, на фоне стабилизации экономической ситуации и сохранения привлекательных процентных ставок по депозитам. Совокупная доля средств нефинансовых кредитных организаций в структуре пассивов составила 63,5% по итогам года. Число клиентов — физических лиц за год выросло на 953,8 тыс. (или 41,0%), превысив отметку в 3,28 млн человек. Количество корпоративных клиентов составило 188,7 тыс., то есть выросло на 11,3% по отношению к предыдущему году.

Объем размещенных в банке средств розничных клиентов на 1 января 2012 составил 149,6 млрд руб., что на 19,5% больше

показателя на начало 2011 года; объем средств корпоративных клиентов — 729,2 млрд руб., что на 65,8% больше этого показателя предыдущего года. С целью формирования базы для долгосрочного кредитования в 2011 году банк разместил 5 облигационных займов.

Объем собственных средств банка увеличился на 40,5 млрд руб. (на 41,3%) — до 138,6 млрд руб. Эти средства были получены от государства в уставный капитал и направлены на кредитование организаций агропромышленного комплекса, фермерских и подсобных хозяйств и других форм собственности. Всего только в рамках Государственной программы развития сельского хозяйства за год аграрно-промышленному комплексу было выдано более 168 тыс. кредитов на общую сумму 409 млрд руб.

В итоге Россельхозбанк уверенно чувствовал себя на протяжении всего года и укрепил свое положение в четверке ведущих банков России, значительно превзойдя среднерыночные значения по динамике роста ключевых бизнес-показателей. По результатам 2011 года банк занял 1-е место в кредитовании сельского хозяйства и АПК, 2-е место по кредитованию малого и среднего бизнеса, 4-е место по размеру активов, 4-е место по размеру кредитного портфеля и 4-е место по размеру собственного капитала. ■

Автор Евгений Александров

### Инвестиционные рейтинги Россельхозбанка в 2011 году

Соответствуют суверенному кредитному рейтингу  
Российской Федерации и подтверждены на 2012 год

#### FitchRatings

- Долгосрочный рейтинг дефолта эмитента — BBB, прогноз «стабильный»;
- Краткосрочный рейтинг дефолта эмитента — F3;
- Долгосрочный рейтинг по национальной шкале — AAA(rus), прогноз «стабильный».

#### Moody's

- Долгосрочный рейтинг депозитов в национальной и иностранной валюте — Baa1, прогноз «стабильный»;
- Краткосрочный рейтинг депозитов в национальной и иностранной валюте — Prime-2, прогноз «стабильный»;
- Рейтинг финансовой устойчивости — E+, прогноз «стабильный»;
- Долгосрочный рейтинг по национальной шкале — Aaa.ru.



# Дмитрий Патрушев:

## «Мы стали системообразующим банком в масштабах всей национальной экономики»

130 лет назад был создан Крестьянский поземельный банк — государственный кредитный институт Российской Империи, который сыграл ключевую роль в развитии крестьянского землевладения и сельскохозяйственного производства в дореволюционной России. Именно это финансовое учреждение Россельхозбанк считает своим прародителем.

Корреспондент журнала «АГРОКРЕДИТ» встретился с Председателем Правления Россельхозбанка Дмитрием Патрушевым и обсудил с ним исторические параллели в деятельности обоих банков, 12-летнюю историю и актуальные задачи Россельхозбанка, прошлое, настоящее и будущее агрокредитования в России.

— **Дмитрий Николаевич, на Ваш взгляд, насколько важно для банка изучать и анализировать свою историю?**

— Я бы начал с того, что 2012 год объявлен у нас в стране Годом российской истории, когда мы отмечаем несколько знаменательных дат, в числе которых 1150-летие зарождения российской государственности. Я считаю, что Год истории — прекрасный повод не только для государства, но и для общественных и финансовых институтов обратить внимание на свою историю и напомнить о ней окружающим. Это важная задача, поскольку, уважая свою историю, изучая и анализируя факты, можно сформировать в обществе и бизнесе преемственность: заимствуя лучший опыт предыдущих поколений, учитывая полученные уроки и обогащаясь знаниями сегодняшнего дня. Россельхозбанк в этом году также вспоминает о своих исторических корнях: 18 мая исполнилось 130 лет со дня основания Крестьянского поземельного банка, который мы считаем своим прародителем.

— **А почему Россельхозбанк считает себя продолжателем традиций именно Крестьянского поземельного банка?**

— Вообще, если говорить про историю агрокредитования в целом, то его зачатки появились еще во времена Киевской Руси. Деньги на развитие хозяйства под залог земли ссужали ростовщики в Великом Новгороде и Пскове. Но мы рассматриваем все-таки более близкую к нашему времени историю: период, когда государство начало формировать институт частной собственности крестьян на землю, стремилось оказать максимальную поддержку селу и форсировать развитие сельскохозяйственной промышленности. Этот период формально начался с 1861 года, когда в Российской Империи было отменено крепостное право. Однако в реальности государству понадобилось более 20 лет, чтобы создать эффективную для своего времени и экономических условий систему финансирования сельских жителей.

Крестьянский поземельный банк стал первым российским банком, специализировавшимся на кредитовании крестьян. Он был основан в 1882 году по решению императора Александра III. Это было правительственное учреждение, подведомственное Министерству финансов, то есть в современных терминах — банк со 100%-ным государственным участием. Главной задачей банка на тот момент было расширение крестьянского землевладения: ипотечное кредитование крестьян на местах — предоставление им ссуд на приобретение земли. В то время это была стратегическая задача правительства, поскольку большинство вышедших из крепостной зависимости крестьян еще не имели наделов в собственности и были обязаны выкупать их у помещиков. Таким образом, банк сыграл решающую роль в формировании частной собственности крестьян на землю и развитии сельского хозяйства в Российской Империи. Так что в вопросе преемственности мы руководствуемся исторической логикой и проводим параллели: Россельхозбанк — кровеносная система сельского хозяйства страны, финансовый институт, решающий стратегические государственные задачи в области поддержки агропромышленного комплекса и обладающий самой полной на рынке экспертизой в области агрокредитования.

— **При этом Крестьянский поземельный банк, так же как и Россельхозбанк сегодня, был не единственным институтом кредитования сельских жителей. Определенную роль играли и частные банки.**

— Безусловно, но он был единственным сфокусированным на кредитовании села банком, и для этих целей был создан государством. Для дореволюционной России Крестьянский поземельный банк стал системообразующим финансовым институтом, напрямую участвовавшим в реализации аграрной политики правительства. И успехи, которых достигло российское сельское хозяйство к 1910-м годам, во многом были заслугой слаженной деятельности правительства и Крестьянского поземельного банка. Часто приводят в пример предвоенный 1913 год. Действительно, к тому моменту Россия стала главным мировым экс-

Уважая свою историю,  
изучая и анализируя факты,  
можно сформировать  
в обществе и бизнесе  
преемственность

портером зерновых, за пять лет, с 1908 по 1912 год, производство пшеницы выросло почти на 40%, ячменя — более чем на 60%, кукурузы — на 45%. Говоря про крестьянское землевладение, можно отметить, что к дореволюционному 1916 году крестьяне засевали на собственной и арендуемой земле почти 90% сельхозугодий из всей площади посева и владели 94% сельскохозяйственных животных, интенсивно развивалась сельская кооперация, а помещичье землевладение уходило в прошлое. Без поддержки государства и его главного финансового инструмента аграрной политики — Крестьянского поземельного банка — добиться таких результатов было бы невозможно.

— **Поскольку мы заговорили о важности специализации банка, то какое практическое значение она, по-Вашему, имела для самих крестьян, для клиентов банка?**

— Приведу конкретный пример. В начале XX века Крестьянский поземельный банк начал развивать экспертизу в области оценки земель. Банк самостоятельно выкупал у помещиков сельскохозяйственные угодья, отсеивая непригодные для земледелия, и уже заведомо проверенные плодородные земли продавал крестьянам. Многим сельским жителям это помогло приобрести качественные наделы, тогда как до этого был риск стать жертвами недобросовестных помещиков. Частные банки такую задачу не могли решать, хотя она была ключевой для интенсивного развития сельского хозяйства и роста благосостояния крестьян.

— **Можно провести аналогию с сегодняшним днем и деятельностью Россельхозбанка?**

— Да, конечно. Если задачи сейчас другие, то принципы — похожие. Например, сегодня жителям села нужны новые знания, чтобы заниматься малым бизнесом, развивать собственное хозяйство на основе современных технологий. И Россельхоз-



банк реализует специальную программу поддержки начинающих фермеров «Стань фермером». Основная цель нашей программы — просто и доступно рассказать людям о том, как организовать собственный бизнес на селе, где взять деньги на развитие фермерского проекта и кто поможет в его реализации, какие формы государственной поддержки существуют. Мы уже запустили бесплатную информационную «горячую

В России в сельской местности проживают более 37,5 млн человек, и для них Россельхозбанк является главным кредитным учреждением

линию», сайт [www.i-farmer.ru](http://www.i-farmer.ru), проводим лекции, семинары и «круглые столы» в регионах, где начинающие фермеры могут получить исчерпывающую информацию о том, как привлечь финансирование для развития фермерского хозяйства.

В рамках программы мы рассчитываем повысить уровень финансовой грамотности и, как следствие, уровень занятости населения сел и малых городов. Но наша конечная цель — увеличение кредитования фермерских хозяйств и создание у сельских жителей прочной базы из знаний, навыков, контактов, которая поможет им вести свои дела. В целом, в 2011 году наш банк выдал владельцам личных подсобных хозяйств более 32 млрд рублей кредитных средств на развитие своей деятельности, увели-

чив объем кредитования в этом сегменте на 50%. Укрепление малых форм хозяйствования — сегодня один из приоритетов государственной политики, направленной на обеспечение устойчивого развития сельских территорий страны. Поэтому заниматься созданием и реализацией такой программы, как «Стань фермером», должен именно специализирующийся на сельском хозяйстве банк. И в этом наша важная роль не только как финансового, но и как социального института.

— Крестыанский поземельный банк был основан государством в переломный для страны момент, когда надо было форсировать ход крестьянской реформы и развития сельского хозяйства. В похожих посткризисных условиях в 2000 году был создан Россельхозбанк.

— Напомню, что на момент основания Россельхозбанка в стране не существовало банка со 100%-ным участием государства, целиком и полностью сфокусированного на сельскохозяйственном кредитовании и способного вместе с Правительством реализовывать политику по развитию отечественного агропромышленного комплекса. Государство создавало Россельхозбанк как важнейший инструмент своей аграрной политики, центр развития комплексных банковских услуг для всей сельскохозяйственной индустрии страны, для крупных производителей, для малого и среднего агробизнеса, для всех сельских жителей. По данным последней переписи, в России в сельской местности проживают более 37,5 млн человек, то есть 26,3% всего населения страны. Для всех них мы являемся главным кредитным учреждением. Мы надежный партнер для каждого клиента, занятого в сфере АПК. В этом залог востребованности наших продуктов и стабильности отечественного сельского хозяйства.

— Что, как Вам кажется, является главным достижением банка за 12 лет деятельности?

— Россельхозбанк сегодня один из крупнейших банков страны, универсальная кредитная организация с очень сильными позициями и в корпоративном, и в розничном секторах, с ведущей ролью в банковской системе Российской Федерации в целом и в секторе аграрного кредитования в частности.

#### ОБЪЕМ ВЫДАЧИ КРЕДИТОВ РОССЕЛЬХОЗБАНКОМ АГРАРНО-ПРОМЫШЛЕННОМУ КОМПЛЕКСУ В РАМКАХ ГОСПРОГРАММЫ, МЛРД РУБ.





Рабочая встреча Владимира Путина  
с Дмитрием Патрушевым, 4 августа 2011 года

Лучше всего за нас говорят факты: мы первый банк России по объемам кредитования сельского хозяйства, второй — по кредитованию отечественного малого и среднего бизнеса. У нас второе место в стране по размеру банковской сети — 78 филиалов, свыше 1 500 допфилов, наш бизнес охватывает 79% территории России. По данным недавно опубликованного рейтинга «Forbes», мы входим в тройку самых надежных кредитных учреждений России. Ну и наконец, по объему активов, кредитного портфеля и капитала Россельхозбанк сегодня входит в четверку ведущих банков страны.

— Таким образом, можно уверенно сказать, что деятельность Россельхозбанка сегодня является важным фактором в развитии экономики страны?

— Мы стали системообразующим банком в масштабах всей национальной экономики, это верно. Но при этом мы сохраняем фокус на сельском хозяйстве: банк закладывает финансовый фундамент структуры развивающегося агропромышленного комплекса. Я бы подчеркнул нашу роль в реализации совместно с Правительством России Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 годы. В рамках этой программы с начала 2008 года Россельхозбанк предоставил кредитов на 1,5 трлн рублей. По данным Минсельхоза России, всего с 2008 года агропромышленному комплексу ведущими банками, кредитующими отрасль, было выдано 3,5 трлн рублей, из которых наша доля, соответственно,

превышает 40%. Это очень значительный результат. Средства выделяются на развитие приоритетных отраслей сельского хозяйства, модернизацию сельхозпредприятий и другие стратегические задачи отечественного агропромышленного комплекса. Все вместе это способствует реализации концепции устойчивого развития российского села.

— Успех реализации госпрограммы развития сельского хозяйства во многом зависит от регионов. Россельхозбанк присутствует практически во всех уголках нашей страны. Как строится взаимодействие банка с региональными органами власти?

— В рамках реализации Госпрограммы мы заключили соглашения о партнерстве со многими субъектами Российской Федерации. Основная цель этих соглашений — повышение доступности кредитных ресурсов Россельхозбанка для сельхозтоваропроизводителей в каждом конкретном регионе. Даже там, где сельское хозяйство не является доминирующей отраслью регионального экономического развития. Например, в мае этого года мы подписали соглашение с Правительством Ханты-Мансийского автономного округа, согласно которому будет оказываться помощь кредитующим нас предприятиям и сельским жителям. Из регионального бюджета станут выделяться средства для возмещения затрат на уплату процентов по кредитам, что является еще одной мерой поддержки сельского хозяйства в рамках

Госпрограммы, но уже со стороны региональных и местных органов власти. Уверен, что эта мера будет способствовать развитию сельского хозяйства в автономном округе, повышению качества жизни людей, проживающих на северных территориях, ведущих там подсобное хозяйство или занятых в АПК. Мы направим кредитные средства в ХМАО на поддержку мясо-молочного животноводства, заготовки и переработки дикорастущих плодов, ягод, лекарственных растений, а также на развитие туризма и народных промыслов.

Таким образом, заключение соглашений о партнерстве с региональными органами власти выступает еще одним механизмом развития регионов и сельского хозяйства.

**— В России традиционно сильны профессиональные объединения аграриев, являющиеся одновременно экспертными сообществами и влиятельными институтами гражданского общества. Что можно сказать о партнерстве в этом направлении?**

— Мы активно сотрудничаем с экспертными сообществами, отраслевыми, профессиональными и общественными объединениями. Например, с Российским аграрным движением, которое в мае отметило 10-летний юбилей и на сегодняшний день явля-

ется одной из определяющих сил в развитии нашего агропромышленного комплекса. РАД объединяет представителей крупнейших сельхозтоваропроизводителей, профессиональных союзов, индивидуальных предпринимателей. Одним словом, всех тех, ради кого мы были созданы и работаем. Еще один наш стратегический партнер — Ассоциация крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России. Специалисты АККОРа в том числе помогают фермерам на местах решать вопросы кредитования, консультируют по хозяйственному устройству.

Вопросы межбанковского взаимодействия Россельхозбанк довольно эффективно решает, принимая участие в работе Советов Ассоциации российских банков и Ассоциации региональных банков России.

Отдельно стоит упомянуть о нашей деятельности в области международного сотрудничества. Мы заинтересованы в усилении позиций наших сельхозтоваропроизводителей на зарубежных рынках, в развитии экспортного финансирования, поэтому регулярно участвуем в работе двусторонних межправительственных комиссий по экономическому и научно-техническому, а также по торгово-экономическому сотрудничеству. Среди на-

Председатель Правления Россельхозбанка Дмитрий Патрушев и Президент АККОР Владимир Плотников (слева)







ших партнеров — коллеги из Нидерландов, Норвегии, Венгрии, Израиля, Австралии, Греции и других стран. Мы также регулярно обмениваемся опытом с зарубежными банками, специализирующимися на кредитовании агропромышленного комплекса — отправляем на стажировки своих сотрудников, принимаем у нас иностранных специалистов. Представительства Россельхозбанка работают в Беларуси, Таджикистане, Казахстане и Азербайджане.

засухи клиентам на 17,7 млрд. В 2009 году банк предоставил пролонгацию 640 заемщикам по кредитам на сумму 4,7 млрд рублей, а в 2010 году — 1343 на сумму 12,6 млрд рублей. Мы оперативно отреагировали на ситуацию и провели работу, что подтверждает наш статус надежного и понимающего специфику отрасли партнера. Именно поэтому клиенты, выбрав нас однажды в качестве своего банка, развивают отношения с нами на протяжении долгих лет.

## Такого потенциала роста, как в АПК, нет ни в одном из других секторов экономики, и это уникальные возможности для динамичного развития Россельхозбанка

**— Давайте поговорим о последних результатах деятельности Россельхозбанка. Каким был для банка прошедший 2011 год?**

— Мы завершили год с хорошим результатом: чистая прибыль банка составила 1,3 млрд руб., что на 25,5% больше аналогичного показателя за предыдущий год. Темпы роста наших основных бизнес-показателей опередили среднюю динамику по банковскому рынку. Кредитный портфель увеличился на 30% и превысил 950 млрд рублей. Почти вдвое по сравнению с 2010 годом вырос объем кредитов, выданных на покупку сельскохозяйственной техники и оборудования. В розничном сегменте объем кредитования населения увеличился за год более чем на 70%, что вдвое выше темпов прироста по рынку.

Для агропромышленного комплекса год также был очень успешен: рост в сельском хозяйстве составил порядка 22%, отрасль перестала быть убыточной, и как мне кажется, в этом есть и наша заслуга. Мы работаем с разными группами клиентов. Среди них как крупные агрохолдинги, так и малые предприятия, и личные подсобные хозяйства. Для всех них банк разрабатывает специальные программы и индивидуально подходит к потребностям каждого.

**— Российские сельхозпроизводители сейчас активно восстанавливают ресурсы после засухи 2009-2010 годов. Среди потерпевших тогда убытки хозяйств наверняка немало ваших клиентов. Как вы работаете с этими заемщиками и как это повлияло на бизнес банка?**

— Здесь опять-таки важна специализация Россельхозбанка — мы развиваем коммерческий банковский бизнес и живем по законам рынка, но чутко и оперативно реагируем на внешние факторы, влияющие на сельское хозяйство. Поэтому мы работали индивидуально с каждым клиентом, пострадавшим от неурожая, реструктуризируя его кредитные обязательства. В период засухи пострадали хозяйства в 43 регионах страны и более 5,5 тыс. заемщиков банка, некоторые из них на сегодняшний день имеют непогашенную задолженность. Правительство страны оказало помощь в размере 32 млрд рублей, а банк по результатам 2009 года увеличил резервы по ссудам пострадавшим от

**— На что направлены усилия банка в этом году?**

— Мы традиционно работаем над повышением качества кредитного портфеля, эффективности и рентабельности бизнеса. У нас запланировано расширение продуктовой линейки для всех категорий клиентов. Также планируем открыть новые офисы в регионах, будем развивать проект мобильных офисов, через интернет-технологии расширим возможности удаленных способов работы. Планов очень много. И они касаются не только развития непосредственно банковского бизнеса, ведь его успешность во многом зависит и от социального развития сельских территорий. Поэтому я бы хотел обратить внимание на нашу деятельность в сфере корпоративной социальной ответственности. Например, мы реализуем благотворительные проекты в сфере науки и образования. У нас более 150 вузов-партнеров, включая сельскохозяйственные высшие учебные заведения. Банком учреждена стипендиальная программа для студентов и аспирантов, чья учебная и научная деятельность направлена на привлечение инноваций в АПК.

Каждый год Россельхозбанк организует практику для студентов — в финансовых студенческих отрядах, специально создаваемых в наших филиалах. В прошлом году практику в банке прошли более 2500 студентов. По результатам практики мы предлагаем лучшим кандидатам трудоустройство или включаем их в наш кадровый резерв. Именно эти молодые люди в будущем обеспечат развитие сельских территорий, приток новых идей и методик в агрокредитование и в целом в банковский бизнес, поэтому мы очень внимательно относимся к работе с молодежью.

Банк также поддерживает проекты по здоровому образу жизни, различные социальные проекты, способствует возрождению регионов, оказывает помощь в восстановлении культурно-исторических памятников. Мы строим социально ответственный бизнес, фокусируясь на задачах государственного масштаба: духовное и социально-экономическое возрождение села, развитие сельского хозяйства. Следует понимать, что благополучие людей, занятых и планирующих посвятить свою жизнь сельскохозяйственной отрасли, достигается не только качественными

финансовыми услугами для села, но и действенным участием в жизни людей.

**— Россельхозбанк в последнее время стал активно развивать свой бренд в розничном сегменте. Появились новые продукты, идет реклама в СМИ. Это тоже продолжение стратегии повышения уровня жизни в сельской местности?**

— У нас есть очень простая цель: мы стремимся предоставлять сельским жителям фактически тот же набор современных банковских услуг, которые доступны горожанам. Это и потребительские кредиты на неотложные нужды, и целевые кредиты на газификацию, развитие личного подсобного хозяйства, и различные депозитные продукты. Все услуги и продукты Россельхозбанка конкурентоспособны и востребованы населением. Поэтому в прошлом году по темпам роста розницы, как я уже отмечал, мы опередили рынок в 2 раза. Согласно планам, в текущем

Мы также концентрируемся на обеспечении устойчивого развития сельских территорий, развитии форм малого и среднего предпринимательства, поддержке фермеров и сельской кооперации. У нас есть множество примеров предоставления кредитов на реализацию проектов агротуризма, который уже достаточно популярен в европейских странах и постепенно становится перспективным направлением российского внутреннего туризма. Благодаря этому туристам становится все комфортнее отдыхать в нашей сельской местности, наслаждаясь красотой и природным богатством родной страны.

Одним словом, мы нацелены на финансовое обслуживание всех звеньев производственной цепочки в АПК, что в сочетании с широким территориальным присутствием обеспечивает необходимую диверсификацию бизнеса. В приоритете будет все, что способствует привнесению в отрасль добавлен-

## Последние 12 лет экономической и политической стабильности позволили нашему аграрному сектору выйти на новый уровень производства

году наш розничный кредитный портфель должен вырасти на 53,5 млрд рублей. Мы намерены и дальше совершенствовать линейку продуктов для физических лиц и создавать максимально удобные условия банковского обслуживания для населения.

**— А какие в целом стратегические ориентиры определены Россельхозбанком?**

— Как банк со 100%-ным государственным капиталом мы выполняем федеральную целевую программу в аграрном комплексе. В настоящее время Правительство России завершает разработку Госпрограммы развития сельского хозяйства на 2013-2020 гг., которая и для нас станет определяющим приоритетным направлением документом. В целом, наш основной приоритет на ближайшие годы — наращивание эффективной кредитной поддержки аграрной промышленности, у которой должны быть эффективные ресурсы для развития, в том числе и после вступления России в ВТО.

Агропромышленный сектор предоставляет банку абсолютно уникальные возможности для динамичного развития. Такого потенциала нет ни в одном из других секторов экономики. Но для его полнейшего раскрытия необходимы техническая модернизация АПК, снятие существующих инфраструктурных ограничений: они связаны с отсутствием достаточных современных мощностей по хранению, первичной переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции. Именно в наших руках сосредоточена большая часть финансовых возможностей для решения существующих проблем.

ной стоимости. Помимо отраслей АПК традиционно большой интерес для нас представляют и смежные отрасли: пищевая промышленность, рыболовство, лесопереработка.

**— На чем Вы концентрируетесь, занимаясь развитием региональной сети?**

— Основное внимание будем уделять повышению эффективности работы клиентских отделов в филиалах банка, развитию сотрудников фронт-офиса. У нас отличная компетентная команда, прекрасно разбирающаяся в специфике аграрного бизнеса. 2012 год — год филиалов в Россельхозбанке, и мы приложим максимум усилий не только для расширения филиальной сети, но и для развития человеческого капитала в банке. Сегодня в Россельхозбанке работает более 32 тыс. человек, и наш слоган «С нами надежно!» актуален не только для наших клиентов, но и для наших сотрудников. Как государственная структура, мы предоставляем своим работникам все социальные гарантии и предлагаем широкие возможности профессионального развития: программы обучения, участие в масштабных проектах, которые реализуются в интересах всей страны, решение новых для банковской и сельскохозяйственной отраслей задач.

**— Каким Вы видите будущее Россельхозбанка?**

— Отечественный АПК обладает огромным потенциалом, интенсивно развивается, потребности в заемных средствах растут. Наш стратегический ориентир — увеличить к 2015 году кредитный портфель до 1,5-2 триллионов рублей. Сегодня его основная

доля — до 80% — приходится на АПК. Этот приоритет в долгосрочной перспективе останется неизменным.

Нам предстоит много работы над обеспечением доступности финансовых ресурсов для индустрии сельского хозяйства. В наших планах — дальнейшее развитие региональной сети. К 2015 году присутствие Россельхозбанка должно быть приближено к 100%-ному покрытию территории страны. От этого зависит качество и доступность современных банковских услуг для любого клиента во всех уголках страны. По планам, через 3 года мы нарастим клиентскую базу до 7 млн. Но нам также важно, чтобы для каждого клиента Россельхозбанк стал надежным партнером. Для этого мы будем и дальше совершенствовать линейку продуктов и стремиться предлагать банковские услуги «на все случаи жизни».

В конечном счете, наша первая и главная цель — это повышение качества жизни людей, занятых в сельском хозяйстве, открытие для них новых финансовых перспектив.

Последние 12 лет экономической и политической стабильности позволили нашему аграрному сектору выйти на новый уровень производства, а людям — обрести уверенность в завтрашнем дне. И это главный итог нашей работы — совместно с Правительством России, региональными органами власти, тысячами предприятий крупного, среднего и малого бизнеса, миллионами клиентов. Это наше общее достижение. ■

Беседовала Людмила Бурцева

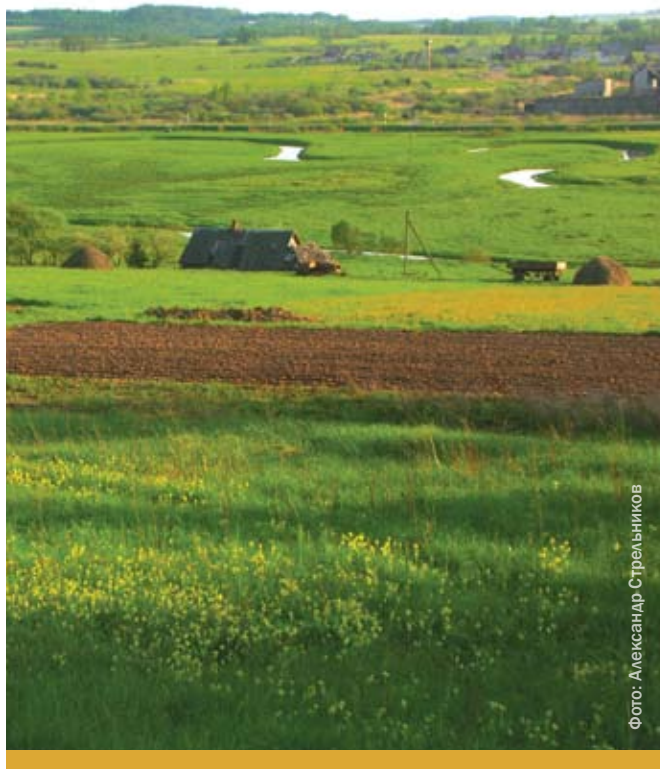
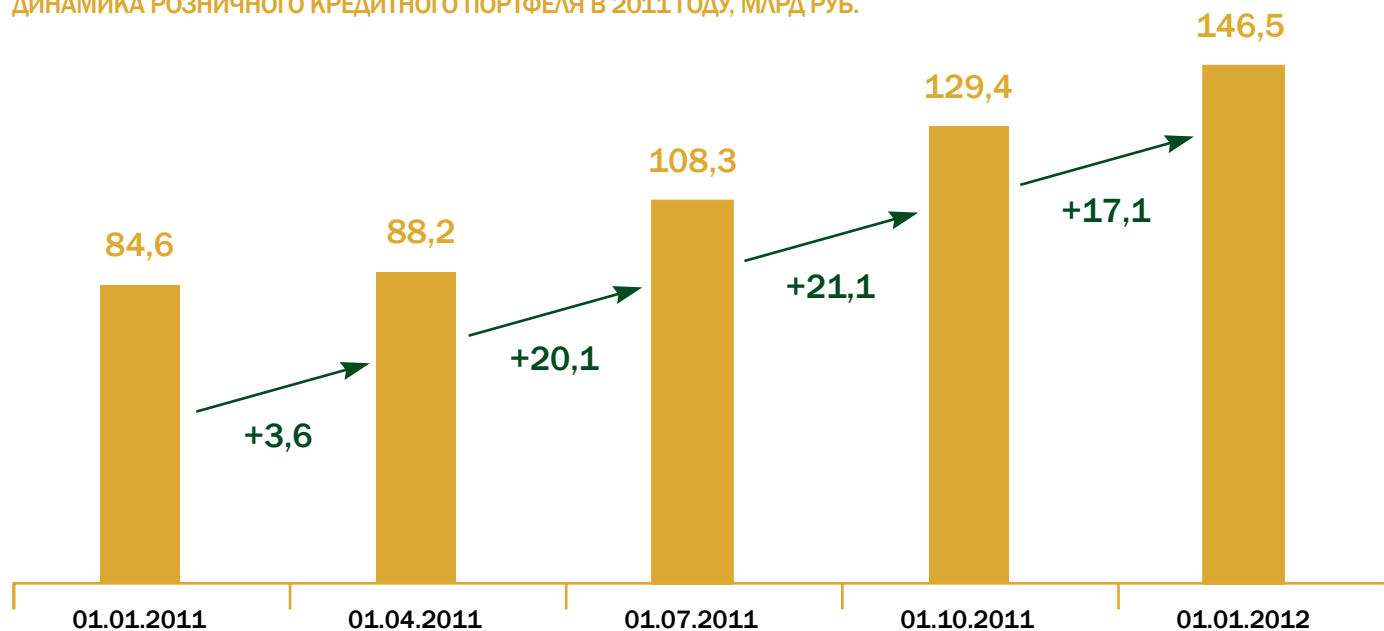


Фото: Александр Стрельников

Поддержка развития агропромышленного комплекса и сельских территорий — ключевое направление деятельности Россельхозбанка

## ДИНАМИКА РОЗНИЧНОГО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ В 2011 ГОДУ, МЛРД РУБ.



В 2011 году розничный кредитный портфель Россельхозбанка прибавил рекордные 73,1%, увеличившись до 146,5 млрд руб.



# Надежность подтвердило время

## Эксперты об истории развития Россельхозбанка и актуальном состоянии отечественного агрокредитования и АПК

Основанный в 2000 году, Россельхозбанк сегодня по праву считается столпом отечественной кредитной системы. Банк со 100%-ным государственным капиталом, проводящий совместную с Правительством России и Минсельхозом политику развития российского села и аграрно-промышленного комплекса, является одним из лидеров рынка по региональной сети отделений и кредитованию реального сектора экономики.

Важность отраслевого фокуса в деятельности банка, первостепенные задачи и перспективы развития агрокредитования, роль Россельхозбанка в новейшей истории России, системе поддержки сельского хозяйства и устойчивом развитии отечественного АПК обсудили председатель Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и рыбохозяйственному комплексу Геннадий Горбунов, президент Ассоциации Российских Банков Гарегин Тосунян и исполнительный директор Российского Аграрного Движения Василий Крутин.

Агрокредитование в России появилось довольно давно, причем часто для этих целей создавались специальные финансовые учреждения. Например, Крестьянский поземельный банк в царской России или Сельхозбанк СССР в советское время. Сегодня эту роль выполняет Россельхозбанк. Почему, по вашему мнению, в современной банковской системе обязательно нужен банк, ориентированный на нужды и потребности сельхозпроизводителей?

**Геннадий Горбунов:** Банки, специализирующиеся на финансировании сельского хозяйства, существуют с давних времен, и в каждый конкретный исторический момент они играли свою важную роль. Если вспомнить о Крестьянском поземельном банке, то его главная задача была в обеспечении крестьян собственной землей и развитии хозяйства на этой территории. Европейский исторический опыт свидетельствует о том, что сельскохозяйственная кооперация сыграла ключевую роль в развитии аграрной индустрии — там система агрокредитования создавалась при участии и крупных агрохолдингов, и небольших хозяйств, и частных лиц, которые организовывали кредитную систему, целиком ориентированную на их интересы и потребности.

Вообще, цели специализированного кредитного института, деятельность которого направлена на финансирование сельскохозяйственной отрасли экономики — это всесторонняя поддержка аграриев, оперативное реагирование на их потребности, помощь в решении их проблем, минимизирование возникающих в отрасли кредитных рисков. Недаром говорится, «своя рубашка ближе к телу». У Россельхозбанка, Министерства сельского хозяйства России и всего аграрного сообщества нашей страны общие интересы и задачи, а значит, и банк нацелен на обеспечение самых выгодных условий для сельхозтоваропроизводителей.

Также хочу заметить, что отраслевые финансовые институты — довольно эффективная и распространенная практика. Посмо-

трите на Газпромбанк или Связь-Банк, которые также выполняют стратегические задачи в своих отраслях экономики.

**Гарегин Тосунян:** У Россельхозбанка богатый опыт работы с агропромышленным комплексом. Пожалуй, сложно получить кредит под будущий урожай в каком-то другом банке: слишком уж зыбкое это обеспечение. Однако Россельхозбанк, несмотря на высокие риски, выдает такие кредиты. И происходит это в немалой степени потому, что он хорошо знает своих заемщиков, ведь банк присутствует практически во всех райцентрах. Это с одной стороны. С другой — отечественный сельхозпроизводитель, зачастую лишенный должной государственной поддержки, практически не может обойтись без кредитов на покупку техники, семян, закупку другого оборудования. И получить такой кредит, так исторически сложилось, проще всего именно в Россельхозбанке, который приоритетным направлением считает именно это. К тому же филиалы банка есть повсеместно. Вот и получается: заинтересованность друг в друге — и банка, и его клиентов — очевидна. Так что сама жизнь доказывает необходимость такого специализированного банка, хотя, стоит оговориться, что его услугами пользуется не только сельское население.

У агропромышленного  
комплекса должен быть  
самодостаточный  
кредитный институт

**Василий Крутин:** Агропромышленный комплекс является приоритетной для государства отраслью экономики, у которой должен быть самодостаточный кредитный институт, спо-



собный системно решать оперативные и стратегические задачи финансирования АПК.

Независимо от государственного устройства, всегда была необходимость в кредитовании аграрного сектора. Вот, например, в 1987 году, в ходе «перестройки», происходит реформа банковской системы. Из состава Государственного банка СССР выделяется Агропромбанк — специализированная структура, кредитующая только сельское хозяйство. В те годы Агропромбанк был крупнейшим сельхозбанком мира. Его сеть состояла из 35 тыс. представительств по всему Советскому Союзу, а собственный капитал достигал 400 млрд рублей, штат насчитывал 110 тыс. сотрудников.

Конец 1990-х годов был трудным периодом для сельского хозяйства, отрасль нуждалась в финансировании со стороны государства. Поэтому после масштабного кризиса 1998 года возникла необходимость создать банк со 100%-ным государственным участием, только так можно было обеспечить становление системы сельскохозяйственного кредитования, реанимировать сельскую экономику и поддержать аграрный сектор.

**При создании Россельхозбанка 12 лет назад была поставлена задача по формированию на его базе национальной кредитно-финансовой системы обслуживания товаропроизводителей в сфере агропромышленного производства. Как вы считаете, насколько успешно банк справляется с этой задачей?**

**Геннадий Горбунов:** Только слепой может не увидеть заслугу и участие Россельхозбанка в развитии современного российского аграрно-промышленного комплекса. Сегодня наше сельское хозяйство переживает заметный подъем: увеличиваются производственные мощности, обновляется инфраструктура, повышается качество жизни на селе. Субсидии государства, реализуемые через Россельхозбанк, и партнерство банка и региональных властей создали благоприятную среду для роста производства. Конечно, мы не можем быть полностью удовлетворены результатами, у нас немало проблем и перспективных задач, но невозможно не ценить уже созданное. Достижения последнего десятилетия в сельском хозяйстве — результат деятельности всех аграриев, банка, Правительства, итог совместных усилий. Можно говорить об эффективном триумвирате в отрасли, важной частью которого является банк.

Конечно, при этом сегодня в профессиональном сообществе есть и некоторые критические взгляды на процесс предоставления отрасли финансовых ресурсов. Банку необходимо развивать полномочия своих филиалов, наделить территории большей свободой, чтобы у них было больше прав для принятия кредитных решений. Также стоит учитывать западный опыт: в определенные направления сельскохозяйственного производства Правительство может инвестировать средства напрямую из федерального бюджета.

**Гарегин Тосунян:** Мне трудно ставить оценки. Но бесспорно, что Россельхозбанк вносит достойный вклад в развитие такой сложной отрасли, как АПК, где априори заложены высокие риски, связанные с природно-климатическими условиями, сезонностью работ. Многие понимают, что сельское хозяйство могло бы стать одним из главных источников экономического процветания России. При этом у нас

столько пустующих земель не потому, что люди не хотят на них работать, а потому, что инфраструктура на селе практически отсутствует. А главное — люди: квалифицированные сельские специалисты уехали на заработки в город. Крепкие фермерские хозяйства в большинстве областей можно пересчитать по пальцам. Чтобы должным образом наладить работу фермерских хозяйств, на которые еще десятки лет назад возлагались большие надежды, нужны, кроме государственной поддержки, и доступные кредиты. Так что главному агропромышленному банку страны, каких бы весомых успехов он не достиг сегодня, предстоит еще много работы.

**Василий Крутин:** Банк в значительной мере исполняет роль инструмента государственной политики: активно кредитуются животноводство, растениеводство, приобретение сельхозтехники под ее залог, оказывается серьезная помощь малому агробизнесу — владельцам личных подсобных и крестьянских хозяйств. Для нашего АПК это — приоритеты. ►

**Гарегин Тосунян отмечает, что Россельхозбанк хорошо знает потребности своих заемщиков**



**Насколько современный Россельхозбанк отличается от того банка, каким он был в первые годы своего существования?**

**Геннадий Горбунов:** Здесь, мне кажется, важно обратить внимание на объемы ресурсов, которыми располагает банк сегодня. Он наращивает объемы кредитования выше рынка, активно привлекает пассивы, чтобы иметь возможность обеспечить сельское хозяйство достаточными деньгами, как короткими, во время посевной, так и длинными на модернизацию производства, хозяйств.

## Главное желание аграриев связано с возможностью получить доступ к финансовым ресурсам банка по конкурентным процентным ставкам

Сегодня Россельхозбанк способен комплексно обслуживать все группы клиентов, предлагая им полный набор банковских услуг, с учетом специфики их труда и образа жизни. Руководство банка внимательно следит как за инновациями в агрокредитовании, так и за новыми возможностями в агробизнесе — и предлагает клиентам самые свежие идеи для решения актуальных задач.

**Гарегин Тосунян:** Место в четверке крупнейших банков России — это самый значимый результат. Грамотная политика финансирования АПК обеспечили процветание и банку, и целевой отрасли.

**Василий Крутин:** Думаю, что за прошедшие годы в структуре банка, в уровне профессионализма его сотрудников, организации труда произошли значительные изменения, которые можно охарактеризовать одним словом — рост. Разработаны широкая линейка кредитных продуктов, гибкий подход к обеспечению возвратности кредитов, низкие процентные ставки. Урожай 2011 года составил около 93 млн тонн зерна, при этом банк обеспечил две трети от общего объема кредитования всех сезонных работ в стране. Возможны ли были такие результаты в 2000 году? Конечно же, нет. Мощный рывок в развитии сельскохозяйственного производства страны обеспечен продуманным, целенаправленным финансированием отрасли.

**Какое место в национальной экономике Россельхозбанк занимает сегодня, оказывает ли он реальное влияние на развитие отечественного АПК?**

**Геннадий Горбунов:** Россельхозбанк по сути выполняет целый набор функций, характерных для института развития отрасли. Это и развитие сельских территорий, и сельскохозяйственной кооперации, и системы земельно-ипотечного кредитования, обеспечения доступа сельских жителей к финансовым услугам. Все это в сочетании с тесным сотрудничеством с местными властями и общественными организациями, выполнением определенных государством приоритетов, позволяет считать банк ключевым элементом в системе отечественного АПК.

**Гарегин Тосунян:** Россия — аграрная страна, и здесь огромный потенциал. Чем больше банк будет предлагать сельскому бизнесу, конкретно каждому селянину банковских инструментов, чем доступнее будут эти услуги, тем выше вероятность возврата наших сел и деревень к нормальной жизни. А отечественную сельхозпродукцию у нас уже научились ценить. Так что миссия у Россельхозбанка очень благородная. Важно, только, чтобы филиалы на местах грамотно проводили политику топ-менеджмента банка.

**Василий Крутин связывает успехи в развитии АПК с продуманным финансированием отрасли**





**Василий Крутин:** Россельхозбанк вносит большой вклад в дело обеспечения продовольственной безопасности страны. В частности, его руководством была предложена и реализована эффективная система зерновых интервенций. Я хорошо знаю, насколько это сложная и кропотливая работа, поскольку сам участвовал в ее организации. А в связи со вступлением России в ВТО роль Россельхозбанка, как надежного кредитора, будет усиливаться, так как многим сельскохозяйственным предприятиям и представителям малого бизнеса на селе потребуются финансовая поддержка.

**Каким вы видите будущее агрокредитования и Россельхозбанка, какие внешние и внутренние факторы могут способствовать его процветанию?**

**Геннадий Горбунов:** Нас сейчас многие пугают возможным финансовым кризисом, дефицитом ликвидности, проблемами с фондированием. Но, мне кажется, что при той оперативности, с которой государство оказывает поддержку сельскому хозяйству, и учитывая объемы этой поддержки, мы справимся с возникающими трудностями.

Сегодня в АПК много задач по модернизации инфраструктуры, созданию новых современных производственных мощностей, по повышению качества жизни людей, занятых в сельском хозяйстве. Решение этих задач без участия банка будет невозможно, и поэтому важно, что банк и АПК движутся в одном направлении. И, конечно, главное желание аграриев связано с возможностью получать доступ к финансовым ресурсам банка по конкурентным процентным ставкам, таким как в США или в Европе. В России сейчас снижаются темпы инфляции, в 2011 году она составила 6,1%. Думаю, в перспективе мы стремимся к западным показателям инфляции на уровне нескольких процентов, и это найдет отражение в процентных ставках по кредитам. Сегодня же справедливой кажется ставка с маржой плюс 3% к текущему уровню инфляции в России, то есть порядка 9%. Аграрии не просят лишнего, скорее — необходимое, чтобы иметь возможность конкурировать с западными производителями, особенно в условиях ВТО.

**Гарегин Тосунян:** В силу удаленности сельских муниципальных образований, как правило, не очень хорошего транспортного сообщения с райцентрами вопросы внедрения современных банковских технологий, на мой взгляд, будут выходить на первый план. Кредиты должны стать доступнее не только в плане снижения кредитных ставок, но и в возможности оформить их через Интернет, вносить платежи через Интернет-банк. То есть чтобы удаленно осуществлять банковские операции. Да, конечно, с учетом того, что где-то и Интернета нет, это может пока казаться нереальным. Но только пока. Если же говорить о том, что может способствовать процветанию банка, здесь, как и в любом другом банке, составляющих много. Но главное — репутация, имидж банка. У Россельхозбанка есть имя, это известный бренд. И если каждый сотрудник на своем рабочем месте будет бережно относиться к клиентам — это наряду с другими факторами залог успеха и процветания.

**Василий Крутин:** Агропромышленный комплекс и Россельхозбанк — взаимозависимые структуры, и у них есть большой ре-



фото: РИА Новости

**Геннадий Горбунов считает развитие инфраструктуры АПК первоочередной задачей**

зерв для развития. Сегодня в сфере АПК, по программе социального развития сельских территорий, агротуризма есть необходимость в финансовой поддержке. До сих пор Россельхозбанк в основном кредитовал производство сельскохозяйственной продукции. Хотя у него есть продукты кредитования социального направления, на мой взгляд, они пока недостаточно востребованы. Сегодня нужно строить для селян добротное жилье, проводить инженерные сети, возводить или реконструировать объекты социальной инфраструктуры, которые за последние годы обветшали или разрушились. Развитие сельских территорий будет способствовать процветанию банка. Важно то, что руководство банка понимает, в каком направлении нужно развиваться.

Уже сегодня осуществляется кредитование малого бизнеса, финансирование сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов на цели предоставления займов своим членам — субъектам малого предпринимательства и гражданам, ведущим личные подсобные хозяйства. Банк предоставляет кредиты на приобретение кормов и удобрений, оплату страховых премий, на строительство, реконструкцию и модернизацию производств. Но процесс получения кредита — сложный, и здесь очень важна консультационная поддержка сотрудников банка, чисто человеческое участие и понимание клиентов. Люди должны воспринимать банк, его специалистов как надежных помощников. В этом — основа процветания любого предприятия. ■

**Автор** Андрей Александров

# Лидеры — в Черноземье

Оценке достижений региональных филиалов в Россельхозбанке уделяется особенное внимание

По итогам года региональным филиалам Россельхозбанка по традиции вручают Почетные грамоты за лучшие бизнес-результаты в различных номинациях, выделяют и награждают самые успешные коллективы филиалов. Два лидера из списка победителей 2011 года — Курский и Белгородский филиалы — развивают услуги банка в принципиально важном для АПК России Центрально-Черноземном экономическом районе.

Курский филиал стал обладателем высшей награды года — переходящего Почетного знамени банка, заняв первое место по итогам комплексной оценки деятельности филиалов на 1 января 2012 года, а также удостоился Почетной грамоты в номинации «Лучший региональный филиал по корпоративному бизнесу». Соседний Белгородский филиал получил Почетную грамоту в номинации «Прорыв года» и вышел в лидеры по итогам комплексной оценки на апрель этого года. Журнал «АГРО-кредит» узнал об истории, структуре бизнеса и актуальных задачах филиалов-лидеров.



Курский филиал

- Россельхозбанк начал свою деятельность в Курской области в мае 2001 года и на текущий момент сформировал сеть из 29 дополнительных офисов.
- В рамках реализации Государственной программы развития сельского хозяйства с 2008 года по 2011 год Курский ФР оказал кредитную поддержку с общим объемом финансирования более 30 млрд рублей.
- Доля банка в Курской области на рынке кредитования составляет 35,0% (по кредитованию корпоративных — 37,8%, по кредитованию частных клиентов — 17,6%).



Директор Курского филиала Татьяна Силина руководит им с момента открытия. В 2010 году ей было присвоено почетное звание «Заслуженный экономист России»

## КРЕДИТНЫЕ МОЩНОСТИ

Курский региональный филиал Россельхозбанка начал работать 11 лет назад, и все эти годы усилия его сплоченного коллектива, в котором трудится более 600 человек (а пришедшие в 2001 году первые 10 сотрудников работают в банке до сих пор), сосредоточены на формировании позитивного делового и социального климата в аграрно-промышленном комплексе региона и развитии приоритетных направлений народного хозяйства. Актуальным документом, определяющим эти приоритеты в целом для области и в частности для банка, стала Программа социально-экономического развития Курской области на 2011–2015 годы, которая предусматривает создание динамично развивающейся, сбалансированной и конкурентоспособной экономики края. Сегодня кажется уже очевидным, что без привлечения инвестиций Россельхозбанка выполнить эту программу не представлялось бы возможным. Так что подписание в 2006 году соглашения между Россельхозбанком и администрацией Курской области предопределило стратегическое развитие АПК региона. Разумеется, что и без партнерства с администрацией и представителями крупнейших агрохолдингов Курской области филиал не смог бы достичь впечатляющих по динамике результатов, а его заслуги не были бы отмечены не только в банковской среде, но и на федеральном уровне. Татьяне Силиной, директору филиала, которая руководит им с момента откры-



тия, в 2010 году было присвоено почетное звание «Заслуженный экономист России», а сам филиал в 2011 году был удостоен юбилейной медали «За заслуги в развитии Банка, активное участие в реализации Государственной программы развития сельского хозяйства на 2008 — 2012 годы». Эту награду филиалу вручил Виктор Зубков, бывший в то время первым вице-премьером Правительства РФ.

Прошедший 2011 год вывел Курский филиал в лидеры среди всех региональных подразделений Россельхозбанка по росту ключевых показателей эффективности. Значительно выросла доля Россельхозбанка на рынке банковских услуг Курской области: клиентская база на начало 2012 года составила 120 тыс. клиентов, что на 74% выше уровня прошлого года. Благодаря последовательной реализации клиентской политики, улучшению качества и расширению спектра предоставляемых услуг совокупный объем клиентских средств в пассивах за год вырос в 1,7 раза, в том числе по корпоративному бизнесу — почти в 2 раза. Кредитный портфель филиала вырос на 67% и достиг 22 млрд руб. Основную долю в его структуре, более 94%, составляет кредитование крупных корпоративных клиентов. Банк совместно с областной администрацией и инвестиционными компаниями реализует программы по строительству современных животноводческих комплексов: к настоящему моменту в регионе введены в эксплуатацию 15 новых сельскохозяйственных объектов, возведенных на кредитные средства Россельхозбанка по производству мяса, молока, птицы, кормов и их переработки. Общая сумма кредитных ресурсов, вложенных в эти проекты, превышает 15 млрд рублей.

**Курский и Белгородский филиалы Россельхозбанка являются основными кредиторами АПК в своих регионах**

Губернатор Курской области Александр Михайлов на встрече с Председателем Правления Россельхозбанка Дмитрием Патрушевым в начале 2012 года отметил, что «благодаря тесному

## Коллективы Курского и Белгородского филиалов показывают лучшие бизнес-результаты

и плодотворному сотрудничеству с банком региону удалось добиться серьезных сдвигов в развитии животноводческой отрасли и в целом значительно улучшить ситуацию в агропромышленном комплексе». Губернатор также сообщил, что курские сельхозтоваропроизводители получили от Россельхозбанка почти 45 млрд рублей кредитных ресурсов, и подчеркнул, что область надеется, что и в дальнейшем «взаимодействие банка и курских аграриев, инвесторов, развивающих аграрное производство в области, будет приносить весомый результат».

Приводя конкретные примеры партнерства филиала, области и агробизнеса, можно отметить проекты, реализуемые совместно с ООО «Агропромкомплектация — Курск». При участии банка были построены и введены в эксплуатацию не только производственные свиноккомплексы и комбикормовый цех, но и 7 жилых домов для специалистов. Строительство продолжается и, в

Фото: Александр Стрельников





конечном счете, создание новых производственных мощностей не только повысит конкурентоспособность предприятия, увеличит объем и качество производимой продукции, но и обеспечит сельскую глубинку более 500 новыми высокооплачиваемыми рабочими местами, позитивно повлияет на уровень жизни людей. Бюджет области получит солидные налоговые отчисления, а банк — эффективную работу вложенных средств. Не менее важный партнер для Курского филиала — ЗАО «Курский Агрохолдинг», завершающий совместно с банком строительство инновационного птицеводческого комплекса, аналогов которому в настоящее время в мире не существует. Для курского региона и банка, ведущего социально ответственный бизнес, значимость этого проекта также очень велика: будет создано свыше 3 тыс. рабочих мест при средней заработной плате — более 16 тыс. рублей. А готовая продукция будет поставляться не только на региональный, но и общероссийский рынок.

Наряду с выделением «длинных» денег на развитие производств, по-прежнему одним из приоритетных направлений деятельности филиала остается предоставление кредитных средств на финансирование сезонных работ. В 2011 году на их проведение предприятиям области было предоставлено 3,1 млрд руб, что в полтора раза превышает показатель 2010 года. И в итоге, в 2011 году в Курской области, по сравнению с 2006 годом, валовой сбор зерна увеличился в 1,5 раза, сахарной свеклы — в 1,8 раза, подсолнечника — более чем в 30 раз, прирост производства скота и птицы достиг 13%. Сегодня жители Курской области почти полностью обеспечивают себя всеми необходимыми для жизни продуктами питания. По этому показателю, а также по уровню продовольственной безопасности область находится в пятерке лидеров Центрального федерального округа, что обусловлено, в том числе, широким присутствием банка в регионе. Наряду с крупными вложениями денежных ресурсов филиал активно развивает такой важный сегмент деятельности, как кредитование населения. Розничный кредитный портфель филиала на сегодняшний день превышает 1,5 млрд рублей. Основная часть ресурсов пошла на создание комфортных условий проживания на селе — газификацию, подведение коммуникаций

Всего же, в объеме выданных кредитов, вложения Курского филиала Россельхозбанка в сельскую экономику составляют 85%, что позволяет говорить об абсолютном доминировании банка в аграрной отрасли региона.

## ДВОЙНОЙ РЕЗУЛЬТАТ

Так же, как и Курский филиал, еще один региональный лидер из Черноземья — Белгородский филиал — был открыт 11 лет назад. На сегодняшний день он является одним из крупнейших кредитных институтов своего региона и ключевым партнером аг-



Белгородский филиал

- Белгородский региональный филиал Россельхозбанка образован в апреле 2001 года.
- На сегодняшний день сеть дополнительных офисов филиала насчитывает 21 отделение.
- Размер кредитного портфеля на 01.01.2012 г. — 14,5 млрд руб.
- Объем привлеченных средств клиентов — 5,72 млрд руб.
- Удельный вес собственных привлеченных средств в кредитном портфеле составил 33,8%.

ропромышленного комплекса области. Первые позиции среди всех филиалов банка по динамике развития — результат долгой и тщательной работы более чем 380 человек, составляющих сегодня команду Россельхозбанка в Белгородской области.

В 2011 году филиал получил Почетную грамоту «Прорыв года», так же, как и соседний Курский филиал, продемонстрировав

## Партнерство региональных филиалов банка с местными администрациями и бизнесом способствует запуску новых производств

к домам, покупку и строительство жилья в сельской местности, благоустройство быта, приобретение живности для мелкотоварного производства, на что личным подсобным хозяйствам региона выдано более 9 тыс. кредитов на 1,2 млрд рублей.

Определенных успехов добился филиал и в развитии пластикового бизнеса. В этом направлении у филиала — устойчивые лидерские позиции в системе Россельхозбанка. На сегодняшний день филиалом эмитировано более 100 тыс. пластиковых карт, в том числе более 40 тыс. по зарплатным проектам.

значительные темпы роста по основным показателям деятельности: его кредитный портфель увеличился на 38% и достиг 14,5 млрд рублей. Объем привлеченных в пассивы средств клиентов вырос на 64%, остаток денежных средств, привлеченных от физических лиц, вырос на 25%.

Реализуя в Белгородской области общедолевые задачи Россельхозбанка по обеспечению финансовой поддержки агропромышленного комплекса, филиал участвует в исполнении государственных и областных программ развития сельского хозяйства.

Соглашение о сотрудничестве филиала с администрацией Белгородской области было подписано в 2009 году, что стало важным событием для развития АПК всего региона. Как результат этого соглашения, сегодня в портфеле проектов филиала — финансирование ключевых региональных программ развития сельского хозяйства, среди которых «Развитие птицеводства в Белгородской области на период с 2005 по 2010 год», «Развитие свиноводства в Белгородской области на 2005-2010 годы», «Развитие молочного животноводства в Белгородской области до 2010 года».

«Белгородский филиал Россельхозбанка является мощным инструментом поддержки и развития АПК, сельских территорий области, — отмечает Алексей Севальнев, первый заместитель начальника департамента агропромышленного комплекса Белгородской области. — Потенциал кредитного учреждения огромен. Благодаря деятельности филиала регион стал прирастать инвестициями, реализуются многие проекты не только АПК, но и реального сектора экономики других отраслей».

С 2006 года филиал участвует в реализации национального проекта «Развитие АПК», а с 2008 года — Госпрограммы развития сельского хозяйства. Последняя определила ключевые направления кредитной поддержки областных предприятий АПК: так, в 2011 году в рамках Госпрограммы юридическим лицам было предоставлено почти 3,8 млрд рублей. В числе заемщиков филиала — как в рамках Госпрограммы, так и за ее пределами — крупнейшие предприятия агропромышленного комплекса региона.

Филиал также является одним из основных кредиторов весенне-полевых и уборочных работ в регионе. На их реализацию в период кампании 2011-2012 годов было направлено 2,4 млрд рублей, что почти в 3 раза больше, чем в предыдущий период. В это же время предприятиям малых форм хозяйствования было выдано кредитов на сумму



Директор Белгородского филиала Елена Суслва руководит одним из лучших региональных подразделений Россельхозбанка, который в 2011 году был удостоен Почетной грамоты «Прорыв года»

В Белгородской области работает  
21 дополнительный офис Россельхозбанка



651,1 млн рублей, что выше аналогичного показателя 2010 года в два раза. Значительно увеличилось и количество кредитов крестьянско-фермерским хозяйствам и индивидуальным предпринимателям.

Что касается развития розничного кредитования, то и его объемы в филиале за минувший год почти удвоились и составили почти 1,15 млрд руб. Активно развивалось ипотечное кредитование населения.

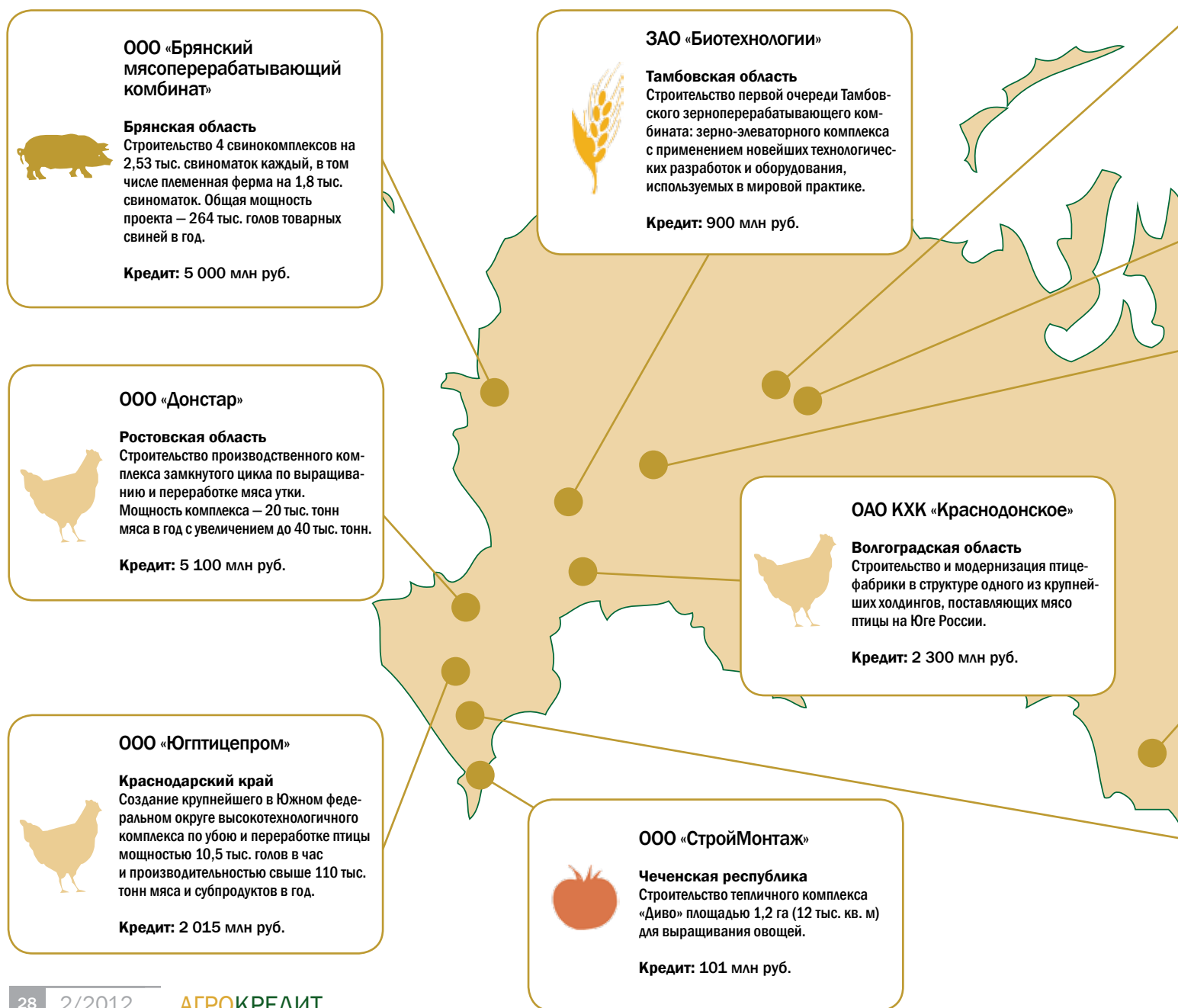
В планах белгородцев — расширение деятельности и как партнера сельхозпроизводителей, и как универсального банка, оказывающего широкий спектр услуг. Филиал нацелен на увеличение объемов кредитования малого и среднего бизнеса, а также предприятий, не связанных своей деятельностью с сельским хозяйством. Сейчас доля таких заемщиков в общей структуре активов филиала не превышает 10%. Также белгородцы ориентированы на дальнейшее динамичное развитие розничного сектора, что в конечном результате должно сказаться на благополучии и процветании всей области в целом и на повышении эффективности народно-хозяйственного комплекса Белгородской области. ■

Авторы Надежда Дорохова, Ирина Литвинюк

# Карта инвестиций

## 12 перспективных проектов в АПК, развитие которых финансирует Россельхозбанк

В 78 регионах России, где ведет работу Россельхозбанк, создаются условия для эффективного роста АПК. Во многих регионах страны банк реализует масштабные инвестиционные проекты в различных отраслях животноводства и растениеводства. Строятся новые и модернизируются имеющиеся производственные мощности, создаются дополнительные рабочие места, регионы обеспечиваются качественной и свежей продукцией, а в комплексе синергия партнерства банка и агробизнеса направлена на обеспечение конкурентоспособности отечественного сельского хозяйства и продовольственной безопасности страны. Журнал «АГРОКРЕДИТ» представляет лишь некоторые крупные проекты, которые осуществляются сейчас при кредитной поддержке банка.





**ООО «Челны-Бройлер»**

**Республика Татарстан**  
Реконструкция крупнейшей в Татарстане птицефабрики в городе Набережные Челны. Основная специализация фабрики — производство, переработка и реализация мяса птицы, а также инкубационных яиц.

**Кредит: 2 673 млн руб.**

**ООО «Птицефабрика Акашевская»**

**Республика Марий Эл**  
Строительство птицеводческого комплекса по содержанию цыплят-бройлеров на 4,471 тыс. голов.

**Кредит: 5 300 млн руб.**



**Птицеводство**



**Свиноводство**



**Скотоводство**



**Овощеводство**



**Зерноводство**

**ООО «Пензамолинвест»**

**Пензенская область**  
Строительство птицеводческого комплекса производственной мощностью 15 тыс. тонн мяса индейки в год. Экономическую привлекательность проекта усиливает строительство комбикормового завода и элеватора.

**Кредит: 3 570 млн руб.**

**ОАО «Ваганово»**

**Кемеровская область**  
Строительство молочно-товарной фермы на 2,1 тыс. фуражных коров с полным циклом выращивания.

**Кредит: 1 038 млн руб.**

**ООО «Западное»**

**Алтайский край**  
Строительство, реконструкция и модернизация II-й очереди животноводческого комплекса по производству молока и мяса с общим содержанием 4 тыс. голов дойного стада и 6 тыс. голов молодняка крупного рогатого скота.

**Кредит: 900 млн руб.**

**ЗАО «Киево-Жураки»**

**Республика Адыгея, Республика Кабардино-Балкария**  
Строительство двух свинопунктов на 2,5 тыс. и одного на 3 тыс. свиноматок и убойного цеха мощностью 500 голов в сутки.

**Кредит: 4 219 млн руб.**





# Вот и ВТО

Как отечественный аграрно-промышленный комплекс готовится к вступлению России во Всемирную торговую организацию

По расчетам Всемирного банка, суммарный эффект от вступления России во Всемирную торговую организацию (ВТО) даст дополнительный рост экономики страны в краткосрочной перспективе на 3,3% ВВП, а в долгосрочной — на 11%. Также в среднесрочной перспективе должны вырасти зарплаты квалифицированного (5%) и неквалифицированного (4%) персонала, а доходы среднестатистического домохозяйства увеличатся на 7,2%.

Впрочем, скептиков — тех, кто считает, что минусов от вступления во Всемирную торговую организацию все-таки больше, чем плюсов, — остается немало. Некоторые представители агробизнеса выступают против этого процесса. Они считают, что зарубежные компании, пришедшие на российский рынок, обойдут российских сельхозтоваропроизводителей, так как получают более существенную поддержку от своих правительств и, следовательно, могут предложить более дешевую продукцию в сравнении с отечественной. Но для того, чтобы строить предположения, необходимо сначала разобраться в сути вопроса.

## ИСКЛЮЧЕНИЕ ДЛЯ АГРАРИЕВ

Для сельского хозяйства ВТО сделано главное исключение: разрешена внутренняя поддержка бюджетом страны АПК, и государства-члены ВТО, как известно, тратят на субсидии своего сельского хозяйства сотни миллиардов долларов.

У вступающих в ВТО стран есть особая процедура определения объемов внутренней поддержки государством сельского хозяйства. По практике ВТО, она следующая: берется так называемый репрезентативный период (три последние года) и подсчитывается, сколько денежных средств в среднем за это время выделялось селу из бюджета страны. И годовое среднеарифметическое значение фиксируется в условиях соглашения.

Как эта сумма определялась для России? Наши представители нашли возможность объяснить партнерам, что российский климат решительно отличается, например, от климата Бразилии или Австралии. То есть, чтобы вырастить в нашей стране тонну зерна, понадобится больше энерго- и трудозатрат. И России пошли навстречу, сделали специальное исключение: государственная поддержка АПК составила 127 млрд рублей (или 4,4 млрд долларов) в год согласно данным пересмотренного бюджета России на 2011 год. При вступлении во Всемирную торговую организацию Россия, вопреки существующим для этой организации правилам, выставила условие в 2012 году повысить для страны максимально возможный уровень государственной поддержки сельского хозяйства с 4,4 млрд до 9 млрд долларов, и лишь затем, в конце переходного периода, то есть к 2018 году, снизить эту поддержку постепенно до уровня прошлого 2011 года. Помимо поддержки АПК на федеральном уровне, сохранится региональная поддержка, объем которой в каждом регионе определяется самостоятельно и совокупно превышает уровень федеральной помощи сельхозпроизводителям.

Также, согласно данным информационного бюро по присоединению России к ВТО за 2011 год, ни на один базовый продукт сельского хозяйства, который выращивается и потребляется внутри России, импортная таможенная пошлина снижена не будет. По другим продуктам снижение пошлин будет носить сдержанный характер, составив порядка 4%. В связи с присоединением к ВТО Россия не взяла на себя никаких обязательств относительно внутренних тарифов на газ и энергоресурсы.

Важно и то, что поддержка АПК может реализовываться не только через финансовые вложения, но и через развитие инфраструктуры села, то есть через те меры, которые напрямую влияют на качество жизни сельских жителей и производительность труда. Это и строительство дорог, электрификация, газификация, строительство школ, детских садов, медицинских пунктов, выстраивание логистики поставки товара от производителя к рынку. И все это входить в указанные 9 млрд долларов не будет.

Таким образом, можно сделать вывод, что глубоких негативных последствий для бизнеса российских сельхозпроизводителей от вступления России во Всемирную торговую организацию не произойдет. Тем более, стоит учитывать, что мировой сектор АПК переживает период стабильно растущего спроса и роста инвестиций, которые направлены на недопущение дефицита сельскохозяйственной продукции. В этой связи открытие границ для российского агропромышленного комплекса является инструмен-

том привлечения инвестиций, технологий и фактором расширения рынков сбыта продукции.

Актуальные проблемы российских аграриев, по мнению экспертов информационного бюро по присоединению России к ВТО, связаны с существованием в нашей экономике большого пласта посредников, динамикой тарифов монополий, высокой налоговой нагрузкой. Так что именно решение этих проблем будет способствовать компенсации аграрно-промышленному комплексу возможных рисков, связанных со вступлением в организацию. А по мере адаптации к реалиям ВТО и благодаря конкуренции с сильными игроками российские производители, по мнению экспертов, в перспективе только выиграют.

При вступлении в ВТО Россия  
выставила условие повысить  
объем государственной  
поддержки сельского хозяйства  
до 9 млрд долларов

## ПЕРЕМЕНЫ К ЛУЧШЕМУ

Отпускать российских сельхозпроизводителей в свободное плавание после вступления в ВТО государство не собирается: разработана специальная программа поддержки отрасли, которая позволит поддерживать самые разные группы российских производителей, не нарушая нормы ВТО. В частности, Министерство сельского хозяйства РФ планирует активно поддерживать малые формы хозяйств, которые продолжают получать льготные кредиты от Россельхозбанка, льготы на покупку удобрений, семян. Начинающим фермерам заметно увеличат размер грантов. Планируется, что в 2013-2020 годах людям, решившим заняться сельским хозяйством, будут выплачивать государственные гранты в размере 1,5 млн рублей из федерального бюджета. Также предусмотрены выплаты из местных бюджетов, что позволит увеличить сумму гранта начинающим фермерам до 2 млн рублей. Минсельхоз также увеличил финансирование семейных молочных и мясных ферм, овощеводческих хозяйств. В 2012 году на их развитие в федеральном бюджете заложено 1,5 млрд рублей. Дополнительные субсидии в этом году от государства получают компании, занимающиеся переработкой мяса свиней и крупного рогатого скота. Деньги уже направляются на модернизацию производства, чтобы сделать продукцию отечественных компаний более конкурентоспособной. Предполагается, что ежегодно на эти цели будет выделяться по 6 млрд рублей.

Говоря об уступках, на которые наша страна пошла при вступлении в ВТО, в первую очередь вспоминают снижение пошлин на импортную продукцию. По соглашению, после присоединения к организации средние пошлины снизятся с нынешних 10% до 7,8%. Средние пошлины на промышленные товары уменьшатся с 9,5% до 7,3%, на



сельхозтовары — с 13,2% до 10,8%. Это снижение пошлин на сельхозпродукцию критиками присоединения к ВТО подавалось как высоко рискованный фактор, и их позиция нашла отражение в договоренностях. Для части сельхозпродукции предусмотрен поэтапный переходный период: ставки пошлин для мясной продукции (говядины, свинины, птицы) будут варьироваться в зависимости от тарифных квот. Для говядины, например, ставки в рамках квот составят 15%, при превышении квот они будут 55%. Для свинины — 0% и 65% соответственно. Условия нашего присоединения не меняют уровня тарифной защиты для базовых товаров, например, для говядины, и даже ужесточают его для птицы. По импорту свинины Россия сможет до 2020 года применять тарифную квоту, потом перейдет на по-

ляцию: определить их и подобрать оптимальные компенсирующие меры.

Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев обещал аграриям всестороннюю государственную поддержку, от которой сегодня во многом зависит конкурентоспособность отрасли. «Без повышения эффективности аграрного производства трудно будет обеспечить конкурентные позиции нашей отечественной продукции, а значит, и уровень развития регионов, и соответственно, в конечном счете, продовольственную безопасность нашего государства», — заявил премьер-министр 16 мая на селекторном совещании, посвященном проведению весенне-полевых работ и развитию животноводства.

## Ради ВТО России потребовалось значительно изменить законодательство: были упрощены внешнеторговая деятельность и проведение валютных операций

ский тариф на уровне 25%. Это серьезный барьер для импортеров, и при этом он должен привести и к некоторому снижению нагрузки на потребителя, а она достаточно велика. Расчет на основе общедоступных данных (лето 2011 года) показывает, что если бы пошлины на ввоз свинины не было, российский потребитель платил бы за нее около 2 долларов за килограмм, так как средняя цена свинины в этот период в Бразилии была на уровне 1,32 доллара за килограмм, в США — 1,8 доллара, в ЕС — около 2 долларов. Однако цена за килограмм в России составляла на тот момент примерно 4 доллара. Среднее потребление свинины в России на человека за 2011 год составило почти 20 килограммов. Таким образом, за защиту отечественного производителя каждый гражданин за год переплатил примерно по 40 долларов. И хотя с точки зрения рационального потребителя такая политика несправедлива, именно она помогает развивать отечественное сельское хозяйство и защищать отечественного производителя, не допуская серьезной зависимости России от импорта. В том числе и потому, что в сельской местности живут и работают более 37 млн человек, а на само сельское хозяйство ориентировано множество отраслей промышленности и сферы услуг. Можно сказать, что Россия, стремясь ускорить развитие своего сельского хозяйства и обеспечивая его продукции выход на зарубежные рынки, в то же время будет проводить протекционистскую политику: во многом такой подход в конце XIX-начале XX века исповедовали сначала Сергей Витте, а затем Петр Столыпин. Их политика «разумного протекционизма» защитила страну, прежде всего, от немецкого импорта в сельском хозяйстве, способствовала привлечению в Российскую империю зарубежного капитала, росту аграрного производства и индустриализации страны.

## КОМПЛЕКСНАЯ ПОДДЕРЖКА

Присоединение к ВТО дает России возможность скоординировать наконец промышленную, аграрную и торговую политики, но в то же время требует от правительства тщательно просчитывать все возможные риски от вступления в органи-

Государство намерено эффективнее управлять инструментами поддержки села. Так, в этом году должна заработать новая система страхования урожая. «Вся нормативно-правовая база в настоящий момент подготовлена, — сообщил Дмитрий Медведев. — Мы пошли в целом на беспрецедентные условия, потому что государство оплачивает до 50% от суммы страховой премии».

Ситуация с кредитованием и достаточностью финансовых ресурсов также является принципиально важной для развития АПК. Впрочем, спрос на «короткие» кредитные ресурсы за несколько месяцев 2012 года оказался ниже, чем в прошлом году, ориентировочно на 20-25%. И этому есть логическое объяснение: прошлый 2011 год был удачным для сельхозпроизводителей, поэтому некоторые из них сейчас не берут кредиты, обходясь собственными средствами. При этом заявки на целевые кредиты для проведения весенне-полевых работ, которые были переданы в Россельхозбанк, были удовлетворены на 87,6%, а ставка по кредитам еще в феврале была установлена на уровне 10,75%, сообщил в ходе селекторного совещания с Дмитрием Медведевым заместитель Председателя Правления Россельхозбанка Евгений Крюков.

Помимо финансирования, АПК получает субсидии, недополученную прибыль от которых считают в других отраслях. Так, сегодня скидка на ГСМ селу составляет 30%. «Объем недополученной прибыли для нефтяной отрасли составит в первом полугодии примерно 12 млрд рублей, а во втором полугодии, по оценкам, где-то 16 (млрд рублей — прим.ред.)», — считает министр финансов Антон Силуанов. Вставать на сторону нефтяников он не стал — интересы аграриев первостепенны, однако глава Минфина предполагает, что можно было бы заниматься точечным субсидированием, а не всех сельхозпроизводителей.

Минфин также поддержал интересы АПК, когда регионы попросили премьер-министра Дмитрия Медведева продлить действие нулевой ставки на прибыль для сельхозпроизводителей. Уже с 2013 года ставку планировали установить на уровне 18%,



Фото: РИА Новости

**Председатель Правительства России Дмитрий Медведев проводит совещание по вопросам развития экономики в условиях вступления в ВТО**

а с 2015 — поднять до 20%. «Предполагается сейчас еще пролонгировать, — заявил министр финансов. — Это имеет смысл в целях поддержки селян — в связи со вступлением во Всемирную торговую организацию нужна и налоговая поддержка». Другое дело, что не везде нулевая ставка налога на прибыль действует эффективно. Потому в Минфине считают возможным подумать о постепенном повышении налога, но дать регионам право предоставлять льготы по этой категории налогообложения. В том числе вплоть до обнуления ставки. Этой мере Силунов отводит несколько лет: «Это должен быть определенный период, может, три года, чтобы адаптировать предприятия сельского хозяйства к новым условиям работы в условиях ВТО».

Важная деталь: существует крайняя мера, которая должна успокоить скептиков присоединения к ВТО. В случае существенного ущерба, который импортная продукция может нанести сельскому хозяйству, Россия, как и любой член ВТО, может инициировать специальное расследование и доказать, что импорт провоцирует убытки в отрасли, и поставить вопрос о применении компенсационных мер.

## РАБОТА НА ПЕРСПЕКТИВУ

Россия с каждым годом все глубже интегрируется в мировую экономику. А потому нашей стране необходима и аграрная, и в целом экономическая политика, ориентированная не только на долгосрочную защиту интересов отечественного производителя, но и способная поднять конкурентоспособность нашего АПК до уровня лучших мировых образцов.

По данным ВТО, Россия уже стала тринадцатым мировым экспортером продовольствия, ее экспорт в 2011 году составил более чем 13 млрд долларов. Прогнозы экспертов Минэкономразвития и Всемирного банка предлагают гипотезу о том, что в течение следующих 30-40 лет Россия может превратиться в одного из основных мировых поставщиков продуктов питания. Если мы действительно хотим занять эти позиции, то без ВТО не обойтись, ведь нам потребуется и доступ на рынки, и гарантии равных конкурентных условий работы на этих рынках.

Ради ВТО России потребовалось значительно изменить российское законодательство. Но не стоит это воспринимать только как вынужденную необходимость привести нормативно-правовые акты в соответствие с требованиями организации. Реформы, вызванные подготовкой к вступлению в организацию, позволили заполнить бреши в отечественных законах. Например, были приняты положения о технических регламентах и коммерческой тайне. Seriously усовершенствованы десятки правовых актов: принят в новой редакции Таможенный Кодекс, одобрены новые варианты законов о внешнеторговой деятельности, валютном регулировании и контроле, товарных знаках, патентах и авторских правах. Эти изменения упростили внешнеторговую деятельность и проведение валютных операций, а также позволили начать унификацию российских и мировых стандартов торговли и предоставления услуг.

Заявку на присоединение к Генеральному соглашению о тарифах и торговле (как тогда называлась нынешняя ВТО) Россия подала еще в 1993 году. И вот спустя 19 лет стране удалось добиться поставленной цели. 3 июля Государственная Дума будет рассматривать вопрос о ратификации соглашения о присоединении, в случае положительного решения Россия станет полноправным членом организации спустя 30 дней. ■

Автор Анна Теплова

# Стратегия сотрудничества

## Как Агентство Стратегических Инициатив объединяет все заинтересованные в развитии российского среднего бизнеса стороны

Агентство Стратегических Инициатив (АСИ) было создано летом 2011 года. Одним из его приоритетов стало развитие направления «Новый бизнес», основная задача которого — поддержка молодых талантливых предпринимателей, в том числе в АПК. С марта 2012 года Россельхозбанк является финансовым партнером Агентства — инвестиции в часть перспективных бизнес-проектов в сфере сельского хозяйства будут обеспечиваться при непосредственном участии банка.

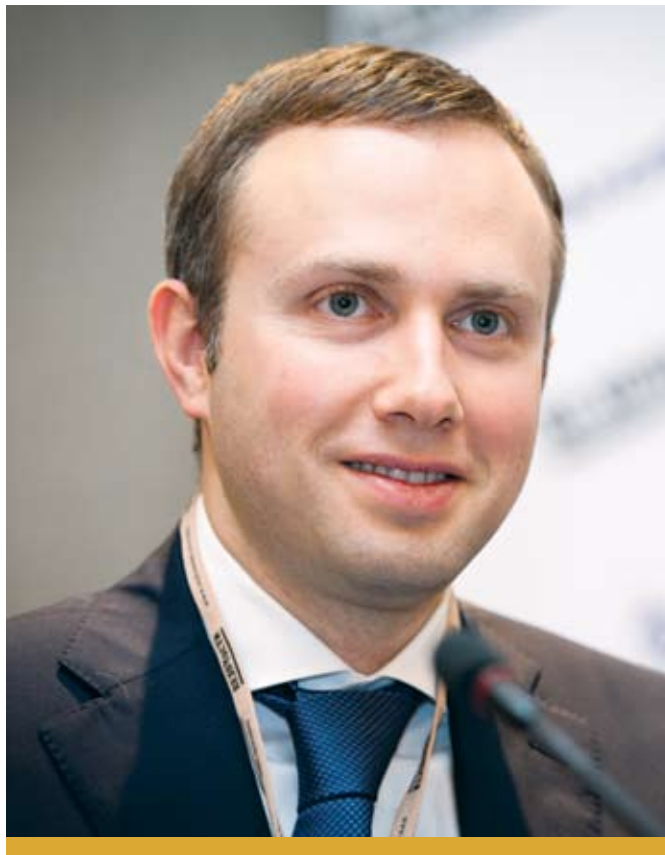
Корреспондент «АГРОКредит» побеседовал с директором направления «Новый бизнес» АСИ Артемом Аветисяном о том, как Агентство Стратегических Инициатив помогает продвигать и реализовывать уникальные идеи, внедряет программы по улучшению предпринимательского климата и содействует распространению лучших практик поддержки предпринимательства в субъектах Российской Федерации.

— Какие основные задачи вы решали в течение первого года и каких результатов удалось добиться?

— Главное, что удалось сделать направлению «Новый бизнес» с момента начала работы, — наладить эффективное взаимодействие между лидерами проектов, властью, а также институтами развития, банками, государственными корпорациями, министерствами и ведомствами. Создана динамично работающая организация, о которой знают и в России, и за рубежом, и которая уже помогла многим предпринимателям. В первую очередь, мы остаемся коммуникатором для лидеров быстрорастущего российского бизнеса. На сегодняшний день мы рассмотрели порядка 3,5 тыс. проектных заявок, поступивших на сайт агентства. Из них в работе нашего направления сейчас находится порядка 100 проектов. Часть из них уже одобрена нашим Наблюдательным советом.

— В чем состоит текущая деятельность Агентства?

— Мы ведем активную работу в рамках Национальной предпринимательской инициативы (НПИ) по улучшению инвест-



Артем Аветисян считает сельское хозяйство одним из самых инвестиционно привлекательных направлений для развития бизнеса

климата. Агентство — это штаб НПИ, которая в комплексе включает 22 проекта, направленных на упрощение, удешевление и ускорение действующих в России процедур по ведению бизнеса. Основная цель НПИ — увеличение притока прямых инвестиций в экономику страны, создание комфортных условий для работы предпринимателей, инвесторов, а также повышение статуса Российской Федерации в мировых рейтингах оценки инвестиционной привлекательности. Речь, в частности, идет об улучшении позиций нашей страны в рейтинге Всемирного банка DoingBusiness: со 120-го места сегодня мы стремимся попасть в ТОП-20 к 2020 году. По результатам последнего наблюдательного совета Агентства Стратегических Инициатив 3 мая уже приняты первые четыре дорожные карты в рамках Национальной предпринимательской инициативы: «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», «Улучшение предпринимательского климата в сфере строительства», «Совершенствование таможенного ад-





министрирования», «Поддержка доступа на зарубежные рынки и поддержка экспорта».

Тогда же Наблюдательный совет одобрил мое предложение по разработке мер государственной поддержки проектов среднего бизнеса. Часто у предпринимателей не хватает собственных средств на развитие проекта. Поэтому важна поддержка бизнеса не только через снятие административных барьеров, но и финансовая поддержка, которую может обеспечить банковское сообщество.

**— В марте 2012 года Россельхозбанк и АСИ подписали меморандум о сотрудничестве. Какую ценность для бизнеса стремятся создать АСИ и банк вместе?**

— У нас подписаны меморандумы о сотрудничестве с крупнейшими банками страны, и конечно, Россельхозбанк мы воспринимаем как одного из наших главных партнеров по реализации совместных инициатив. Мы намерены работать по продвижению перспективных проектов и улучшению инвестиционного климата в аграрном секторе. Наше сотрудничество направлено в том числе и на внедрение инновационных технологий в агропромышленном комплексе.

Агентству интересны специализированные программы банка по поддержке производства в области сельского хозяйства и смежных отраслей, особенно в сфере кредитования среднего бизнеса. Сейчас в работе Агентства находится несколько проектов, направленных на развитие сельхозпроизводства. Подписание меморандума с Россельхозбанком открывает инициаторам проектов, одобренных Агентством, дополнительные условия для их самореализации.

## Агентству Стратегических Инициатив интересны специализированные программы Россельхозбанка по поддержке АПК

**— Как строится работа Агентства с представителями предпринимательского сообщества?**

— Мы знакомимся с активными лидерами среднего бизнеса, выезжаем в регионы и говорим с предпринимателями на местах, узнаем из первых уст о тех барьерах, которые им мешают успешно развивать свои проекты. Нам приятно сознавать, что предпринимательское сообщество активно включается в процесс обсуждения. В начале этого года более полусотни предпринимателей, представляющих разные регионы страны, обратились к нам с предложением поучаствовать в работе по улучшению экономической жизни в стране. Мы совместно решили создать площадку, на которой руководители бизнеса бу-

дут общаться друг с другом, делиться опытом, вступать в диалог с государством и обществом. Так родился «Клуб лидеров по продвижению инициатив бизнеса», инициативу по его созданию 3 февраля этого года на заседании Наблюдательного совета АСИ поддержал Владимир Путин.

**— Вам, как директору направления «Новый бизнес» видны многие тенденции — в каких отраслях сегодня в России наиболее интенсивно создаются и развиваются инновационные проекты?**

— К нам обращаются инициаторы проектов из многих отраслей. Проекты, которые были отобраны нашими экспертами в работу, в основном из области медицины, сельского хозяйства, машиностроения, химической промышленности, легкой промышленности, авиакосмической отрасли и других.

**— Что необходимо бизнесу, чтобы получить поддержку Агентства и финансирование банка?**

— Вначале инициатору проекта необходимо заполнить заявку на сайте АСИ. Это очень простая и понятная процедура. Затем проект поступает в работу и проходит многоступенчатую экспертизу: менеджмента Агентства, очень статусного Экспертного совета АСИ и, наконец, Наблюдательного совета, возглавляет который Президент РФ Владимир Путин. Для банка мы являемся центром, куда приходит много интересных проектов. Банку важна и проводимая нами экспертиза проектов: технологическая, маркетинговая, финансовая. Штамп «принято АСИ» — это показатель того, что проект прошел качественную экспертную проверку, что значительно снижает его риски. Плюс мы ведем мониторинг стартапа на всех стадиях — от предпроектной подготовки до этапа реализации.

**— Насколько сельское хозяйство может быть привлекательной отраслью для стратегических инвестиций и инициатив?**

— Безусловно, эта отрасль очень интересна для инвесторов, что становится понятным и по результатам тех поездок по стране, которые мы проводим вместе с инвесторами и Российским Фондом Прямых Инвестиций (РФПИ). Наша цель — показать, какие позитивные изменения действительно происходят. Мы уже были в Ульяновской области, Свердловской области, Красноярском крае, республиках Башкортостан и Татарстан. Встречались с губернаторами, главами правительств и предпринимателями. У власти есть желание работать с инвесторами, помогать выстраивать отношения, у бизнеса — намерение привлекать инвестиции. И сам механизм — очень интересный. Если бы не было РФПИ, например, то многие западные инвесторы побоялись бы вкладывать деньги в том числе и в сельское хозяйство. А так они понимают, что на каждый вложенный доллар еще один доллар инвестирует государство через РФПИ. Естественно, инвестору всегда комфортнее, когда есть партнер, который разделит с ним риски. Кроме того, существует и прямая связь с АСИ, которое не только всегда рядом, обнаруживает системные проблемы и работает над инвестклиматом, но еще и выявляет конкретные проблемы по каждому проекту. Этот факт повышает уверенность инвесторов в успехе проекта. ■

Беседовал Евгений Александров



# История одного банка

Как и для чего в Российской Империи был создан Крестьянский поземельный банк

130 лет назад в России появился первый банк, ориентированный целиком и полностью на интересы крестьянского сословия — Крестьянский поземельный банк. Работавший в течение 35 лет, вплоть до Октябрьской революции 1917 года, он сыграл ключевую роль в формировании частного крестьянского землевладения и решении остро стоявшего «аграрного вопроса» в последние десятилетия существования Российской Империи. Журнал «АГРО-кредит» изучил историю создания и основные этапы развития банка, ставшего прародителем отечественного агрокредитования.





## Привлечение средств в пассивы банка обеспечивалось за счет выпуска и продажи государственных свидетельств, приносявших их владельцам 5,5% годового дохода

Вторая половина XIX века оказалась судьбоносной для русской деревни: после проведения в 1861 году Крестьянской реформы, упразднившей крепостное право и названной современниками «Великой реформой», государству было необходимо обеспечить крестьян землей, ведь согласно «Положению о крестьянах, вышедших из крепостной зависимости» они получали свободу, но не землю, считались в течение 49 лет «временнообязанными», то есть должны были отработывать барщину на помещичьей земле или платить оброк помещику за пользование наделом — землей, которая выделялась крестьянину для ведения собственного хозяйства. Именно эти наделы крестьяне могли выкупать с помощью государства у помещика, после чего их «временнообязанное» состояние прекращалось.

### БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА

Крестьянский поземельный банк задумывался как главное звено системы государственного земельного кредита. Он был учрежден в мае 1882 года с согласия императора Александра III с целью «облегчения крестьянам всех наименований путем выдачи ссуд способов покупки земли». Крестьянский банк являлся правительственным учреждением, подведомственным Министерству финансов. Таким же государственным банком стал и открытый в 1885 году Дворянский земельный банк, тоже ориентированный на кредитование сельских жителей, но из другого — дворянского — сословия.

Важно отметить, что создание обоих банков было тесно переплетено с аграрной политикой российского правительства в последние два десятилетия XIX века: она была направлена на сохранение сословного принципа в землевладении вообще и в крестьянском землевладении в частности. В связи с этим, создавая государственные ипотечные учреждения, правительство стремилось, как писалось в официальном обзоре о деятельности Крестьянского поземельного банка, опубликованном в 1906 году, «поддержать дворянство и крестьянство в экономической борьбе с чуждыми земле сословиями и содействовать наиболее согласному с государственными интересами распределению земельной собственности».

Управлял Крестьянским поземельным банком Совет, состоявший из одного управляющего и не более 5 членов. Все они назначались министром финансов, при этом примечательно, что с момента открытия в 1885 году Дворянского земельного банка у двух кредитных институтов был общий «генеральный менеджер» — должность управляющего Крестьянским банком с этого момента возлагалась на управляющего Дворянским бан-

ком, что было вполне логичным шагом — государственные земельные банки решали общие задачи.

Одним из главных направлений приложения усилий в процессе создания Крестьянского поземельного банка стало развитие региональной сети, ведь чтобы крестьяне могли получить ипотечную ссуду на приобретение земли и выплачивать кредит, банк должен был быть для них территориально доступен.

Производство операций на местах было возложено на отделения Крестьянского банка, открываемые как самостоятельно, так и при учреждениях Государственного банка или казенных палатах. Местные отделения состояли из управляющего, назначаемого также министром финансов (учитывая приоритетность задач и всю меру ответственности), одного члена по назначению губернатора и двух членов, избираемых органами местного самоуправления — например, губернским земским собранием. Стоит также отметить, что после открытия Дворянского земельного банка существовали как независимые, так и объединенные отделения Крестьянского и Дворянского банков. ►

Государственное свидетельство на 1000 рублей  
Крестьянского поземельного банка, 1895 год







Фото: РИА Новости

Первоначально Крестьянский банк развивался только на территории Европейской России, где в первый год его работы было открыто 11 отделений. С 1888 года банк охватил губернии Привисленского края. К 1905 году на территории Российской Империи действовало 40 отделений банка, из которых 17 были самостоятельными, а 23 объединенными с отделениями Дворянского банка. С 1906 года отделения стали открываться в Закавказье и прибалтийских губерниях, и, таким образом, к 1915 году в стране функционировали 52 отделения Крестьянского поземельного банка.

Три четверти всех земель в период с 1883 по 1915 год было приобретено крестьянами через Крестьянский поземельный банк

— общинник, а сельская община — лучшая система устройства деревни, эффективный регулятор прав на крестьянскую собственность и ответчик по кредитным обязательствам. По мнению правительства, именно общинное землевладение могло обеспечить большую часть крестьян собственной землей намного быстрее, чем при единоличных покупках. Также община должна была препятствовать социальному расслоению внутри крестьянского сословия — предотвращать возможное неравенство в обеспечении крестьян землей.

Получателями ссуд Крестьянского банка могли выступать коллективные собственники — сельские общества и товарищества — и отдельные крестьянские семьи (домохозяйства). Размеры ссуд при общинном пользовании исчислялись на душу мужского пола, а при участковом — на отдельного домохозяина. В Устав Крестьянского банка были введены ограничения, затрудняющие или делающие непривлекательными покупку земли зажиточными крестьянами-домохозяевами. Так, максимальный размер кредита общине не должен был превышать 125 рублей на душу (это была, соответственно, подушная норма), а кредит домохозяйству (подворная норма) не должен был быть выше 500 рублей. Ссуда для общины могла достигать до 80-90% от стоимости покупаемой земли, а домохозяйства мог-

Ссуда для общины могла достигать до 80-90% от стоимости покупаемой земли, а домохозяйства могли занять у банка только 50% от покупной цены

Ссуды в банке вплоть до 1906 года выдавались наличными деньгами, затем был издан закон, по которому деньги стали ссужаться процентными бумагами, так банк боролся с нестабильностью курса государственных фондов. Привлечение средств в пассивы банка обеспечивалось, фактически, за счет выпуска и продажи облигаций — государственных свидетельств Крестьянского поземельного банка, приносивших их владельцам 5,5% годового дохода. Реализация и погашение свидетельств производились (до ноября 1905 года) Государственным банком. Министру финансов при этом предоставлялось право разрешать их выпуск на сумму не более 5 млн рублей.

## ВЕРА В ОБЩИННОЕ ДЕЛО

В истории Крестьянского банка можно выделить три главных этапа — с 1883 по 1895 год, с 1896 по 1905 год, с 1906 по 1916 год. Эти этапы характеризуются разными подходами государства к моделям развития русской деревни. Так, в первые два из них наиболее благоприятные условия при получении кредита были созданы для коллективных, товарищеских покупок, ведь представители правительства и общественных элит были уверены, что русский крестьянин по своей природе

ли занять у банка только 50% от покупной цены. Также, если домохозяйство получало ограниченную сумму на приобретение земли, то для товарищеских займов определялось лишь общее число десятин, которое могло купить товарищество: в связи с этим часто привлекались фиктивные «товарищи», которые нужны были для увеличения ссуды и общего количества земли. Впрочем, нельзя не учитывать и того факта, что крестьяне покупали помещичью землю, а помещики предпочитали продавать имения либо целиком, либо крупными участками. То есть для большинства покупателей-«единоличников», даже зажиточных, их приобретение было не по карману.

Определяя кредитную политику банка, первоначально государство установило срок выдаваемых ссуд в промежутке от 24 лет 6 месяцев до 34 лет 6 месяцев. Только через 12 лет после начала работы банк стал предлагать своим заемщикам более гибкие условия: с 1894 года стало возможным выбрать срок — соответственно 13, 18, 28 лет, 41 год, 55 лет 6 месяцев. Ссудный процент равнялся 7,5-8,5% годовых. При этом кредит Крестьянского поземельного банка имел строго определенное назначение — только на покупку земли, хотя в то время другие, частные ипотечные банки предоставляли заемщикам и нецелевые кредиты.



Чтобы обеспечить платежеспособность крестьян по обязательствам, банк вводил ограничения на распоряжение земель, находящейся в залоге у банка. Впрочем, эти ограничения были вполне традиционны. Заемщик не мог сдавать заложенные земли в аренду, не должен был продавать на сруб произрастающие в имении леса, не имел права сносить строения, находящиеся на заложенной земле. Перезакладывать землю в других банках также было невозможно, а продать имущество до погашения кредита клиент-крестьянин мог только после специального согласия банка. По просроченным платежам взимались пени, а в особых случаях, документально заверяемых в местных управах, платежи могли быть отсрочены на 2 года — например, банк входил в положение крестьян, пострадавших в неурожайные годы.

До 1895 г. Крестьянский банк выдал 14 924 ссуды на сумму 82,4 млн руб. под залог 2,4 млн дес. земли. К этому году доля Крестьянского банка в общем объеме ипотечных кредитов составляла на территории Европейской России 11,6% по числу ссуд, 3,8% по их сумме, 4,5% по площади заложенных земель.

Банк к 1895 году значительно уступал частным акционерным земельным банкам, лидировавшим в системе ипотечного кредита. Свою мощь поземельный банк обрел только в южных степных, украинских и белорусских губерниях. Там совершалось две трети всех сделок. Среди клиентов банка около 60% составляли товарищества крестьян, за ними шли сельские общества и лишь потом отдельные домохозяева. Причем доля единоличников была ничтожно мала, однако они являлись самыми крупными покупателями в расчете на двор.

## РАСШИРЯЯ ГРАНИЦЫ

Пытаясь стать популярным, банк начал расширять круг своих операций. Если до 1895 года деятельность Крестьянского поземельного банка ограничивалась только выдачей ссуд на покупку земли, приобретаемой крестьянами у землевладельцев, то по новому Уставу от 27 ноября 1895 года он получил право действовать различными способами: начал предоставлять ссуды под земли, уже купленные крестьянами и, самое главное, получил право скупать за свой счет территории для последующей перепродажи крестьянам. Банк использовал собственный капитал в 50 млн рублей на приобретение таких помещичьих имений, покупка которых непосредственно крестьянами была затруднена. Например, это могло быть очень большое имение со сложным хозяйством или земля, продаваемая срочно, но по выгодной цене. Банк тщательно отбирал имения, руководствуясь их пригодностью для продажи крестьянам. Главными основаниями к отклонению покупки были плохое качество угодий, их непригодность для крестьянского хозяйства, отсутствие у имений доходов, задолженность, значительно превышающая их стоимость земли, и так далее.

Сам факт скупки земли государственным банком породил немало ложных легенд о спекуляциях государства, которое таким образом держало высокие цены на землю, осуществляя интервенции на рынок. Конечно, банк контролировал колебания

**Банк заботился о своих клиентах-крестьянах и отбирал угодия на продажу, руководствуясь их пригодностью для хозяйства (Цветное фото Сергея Прокудина-Горского, 1909 год)**



Фото: С.М. Прокудин-Горский

земельных цен. В период революции 1905 года, например, не допустил обесценивания продаваемых имений, а взамен, когда спрос крестьян увеличился, не допустил искусственного роста. То есть на деле правительство делало все, чтобы цены искусственно не завышались, и довольно часто купленные банком земли продавались дешевле первоначальной цены.

Новая политика банка дала свои плоды. Уже к концу XIX века при его содействии или у него самого выкупалась почти половина всех крестьянских наделов в стране, более 49%, к 1906 году эта цифра достигла 62,4%. Наконец, по количеству выданных ссуд Крестьянский поземельный банк опережал земельные акционерные банки: 30% против 26,5% к концу XIX века.

Деятельность банка, которая ранее процветала на юго-западе страны, теперь же сменила свой центр. Больше всего земли с помощью банка покупалось в черноземной полосе — 52% от всех сделок, в нечерноземной полосе — 35%.

Роль банка в увеличении частной земельной собственности у различных категорий заемщиков была неодинакова. Крестьянские общества и товарищества в конце XIX века приобретали при содействии банка наибольшую часть своих земель (в 1899 году общества — 86,9%, а товарищества — 73,3%). Единоличники же вплоть до 1906 года предпочитали пользоваться услугами акционерных земельных банков или становились заемщиками Дворянского банка, покупая части имений, находившихся у него в залоге.

## ОТ ОБЩЕГО К ЧАСТНОМУ

Новый период в развитии банка начался в 1906 году и был связан непосредственно с началом аграрной реформы Петра Аркадиевича Столыпина. Общины и товарищества, активно создава-

емые в конце XIX века, не принесли ожидаемой государством отдачи — интенсификации сельскохозяйственного производства. Поэтому новое правительство решило сделать ставку на единоличного собственника, дать ему возможность почувствовать себя полноправным хозяином земли. Решение этой ключевой для государственного устройства и социального равновесия задачи Столыпин поручил Крестьянскому поземельному банку. Специальным указом 3 ноября 1906 года на него была возложена задача «оказывать крестьянам возможно более широкую помощь как путем выдачи ссуд для покупки земли, так и усилением операции по приобретению земель за счет собственных средств банка». Тем самым Крестьянский банк, как было сказано в обзоре его деятельности за 1906-1910 годы, должен был способствовать «прочному насаждению в среде крестьянского населения единоличной собственности на землю как основы преобразования хозяйственного уклада сельской России».

Вместе с обязательствами банку передали в ведение часть удельных, то есть царских, и казенных земель, а также наделили еще большими возможностями для скупки помещичьих земельладений. Указом от 3 ноября 1906 года банку было предоставлено право реализовывать свои облигации на такую сумму, которая требовалась для производства расширяющихся операций.

Банк и правительство делали все для того, чтобы крестьянин был обеспечен землей: создавал хутора и отрубы, которые в свою очередь должны были ликвидировать чересполосицу — расположение земельных участков одного хозяйства полосами вперемежку с чужими участками. Для комфортности заемщиков и развития собственных компетенций в области ведения сельского хозяйства банк создал специальную комиссию, которая помо-

**Петр Столыпин (в центре) решил сделать ставку на единоличного собственника, дать ему возможность почувствовать себя полноправным хозяином земли**





гала крестьянам выбрать хорошую землю и не переплачивать за наделы. Также в случае надобности к работе привлекались землемеры. Они тщательно изучали почву, производили мелиоративные работы: устройство колодцев, сооружение водоемов с запрудами и мостами, осушение болот. Такие подготовленные к продаже земли в самом начале столыпинской реформы могли ждать своего покупателя месяцами, но это только в первое время. В дальнейшем же участки разбирались за несколько недель. Иногда Крестьянскому банку даже приходилось устраивать жеребьевку среди многочисленных просителей.

Увеличение числа домохозяйств в числе клиентов банка связано со значительными послаблениями в кредитной политике. В октябре 1906 года был издан указ о понижении платежей заемщиков Крестьянского банка: например, с 5 рублей 75 копеек до 4 рублей 50 копеек в год с каждых 100 рублей ссуды при сроке 55 лет 6 месяцев с установлением соответствующих платежей по другим срокам ссуд. В 1908 году вышел указ, по которому товарищества хотя и могли получить ссуду на покупку, но обязывались по первому требованию каждого из членов общества выделять причитающееся на его долю количество земли. При этом отделившийся крестьянин сразу избавлялся от круговой поруки, которая лежала в основе общинного устройства. По этому же указу только единоличникам выдавали ссуду в размере 90%. Банк тем самым пытался отбить желание крестьян объединяться, делая невыгодными все условия. С началом аграрной реформы даже самый бедный крестьянин мог взять землю в кредит: в качестве исключе-



Здание Уфимского губернского отделения Крестьянского поземельного банка, ныне Национальный музей Республики Башкортостан

В общей сложности с 1906 по 1916 год банк выдал 352,7 тыс. ссуд на сумму 1,07 млрд руб., в результате чего в собственность крестьян перешло 10,02 млн дес. земли. Таким образом, в период столыпинской реформы формирование буржуазной крестьянской собственности шло исключительно при участии Крестьянского банка.

## В период столыпинской реформы формирование крестьянской собственности шло при участии Крестьянского поземельного банка

ния банк начал выдавать ссуды в объеме 100% от стоимости приобретаемой земли. Такие послабления для единоличных покупателей увеличили их количество в среднем на 80%.

Таким образом, при продаже земли из своего запаса Крестьянский банк проделал огромную работу по «насаждению единоличной собственности в хозяйственном быту сельского населения», как писали в газетах того времени. Смелчаки, не побоявшиеся новизны обособленного землевладения, поселившись на банковских землях, были на местах «первыми работниками в доселе неведомых хозяйственному сознанию народа условиях независимого землепользования. В наглядном примере этих работников крестьянство впервые увидело, что можно не только существовать, но и хорошо жить». Среди осевших на банковских землях крестьян были слышны заявления, что они «свет увидели».

Отчеты Крестьянского банка за 1910-1915 годы содержат следующие сведения о земельном обеспечении крестьян-заемщиков: до покупки земли из имений банка 20,6% крестьян были безземельные, чуть больше половины (52,6%) — малоземельные, 22,4% — среднеземельные и лишь 4,4% были хорошо обеспечены землей, то есть считались многоземельными. При посреднических сделках, когда банк продавал частные земли, картина была похожей.

В начале XX века главными районами банковской деятельности оставались Южный Степной и Центрально-Черноземный. Кроме того, банк активно осуществлял операции на Левобережной Украине и в Среднем Поволжье. Крестьянский поземельный банк бесспорно занял первое место среди всех учреждений ипотечно-кредита.

Если смотреть на результаты деятельности банка шире, то прирост частного землевладения крестьянства за 1883-1915 годы составил 23,13 млн дес. 76,7% этих частных крестьянских земель было приобретено через Крестьянский банк, сыгравший тем самым огромную роль в формировании бессословного землевладения в России.

Работа банка приостановилась в связи с Октябрьской революцией. И хотя до конца крестьянский вопрос не был решен, сделано банком и правительством было многое. Плавный переход от пассивного существования системы поземельных отношений в 80-90-е годы XIX столетия до активного вмешательства банка в процесс переустройства земельных отношений в первое десятилетие XX века полностью изменил систему частной земельной собственности. ■

Автор Вера Курбатова



«Общество Хеддесдорфской заемной кассы» стало примером для современных кооперативных банков

# Кредитные взаимоотношения

Как идеи немецкого бургомистра из Вайербуша легли в основу развития мирового агрокредитования

Полтора века назад немецкий общественный деятель Фридрих Вильгельм Райффайзен воплотил в жизнь идею, которая в корне изменила жизнь крестьян. Придуманные им сельские кредитные товарищества всего за несколько десятилетий стали популярны во многих странах Европы и в США и дали мощнейший импульс для подъема сельского хозяйства. Журнал «АГРОкредит» изучил зарубежную историю развития кредитной кооперации в сельском хозяйстве.



## ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ ИЗМЕНИЛ ВСЁ

Фамилию Фридриха Вильгельма Райффайзена принято ассоциировать с банковской средой. Сегодня сразу в нескольких странах Европы зарегистрированы кредитные учреждения, в названии которых фигурирует фамилия этого немца. Выдающийся общественный деятель, банкир и государственный служащий, он внес огромный вклад в развитие сельского хозяйства.

Райффайзен появился на свет 3 мая 1818 года в бедной семье мелкого фермера, где помимо него было еще восемь детей. Отслужив в армии, он занялся общественно-политической карьерой и в 1845 году был избран на должность бургомистра городка Вайербуш. Своей главной задачей на этом посту Райффайзен видел улучшение качества жизни простых людей.

Население Вайербуша, как и большинства других городков и деревень Центральной Европы, жило в нищете. Крестьяне остро нуждались в средствах для развития, однако ждать поддержки было неоткуда. На помощь государства рассчитывать не приходилось, а ростовщики из-за высоких рисков и административных расходов на мелкие кредиты предлагали слишком большие проценты, разорительные для фермерских хозяйств.

Первым шагом Райффайзена на пути к намеченной цели стало создание нескольких благотворительных организаций. Так, после голодной зимы 1846-1847 годов он основал «Общество самопоставки хлеба и зерна». Райффайзен закупал муку на средства, полученные от частных пожертвований. Хлеб выпекался в собственной пекарне общества и распространялся среди беднейших слоев населения.

Понимая, что такие организации носят локальный характер и не способны кардинально изменить положение крестьян, Райффайзен задумался об изменении принципов ведения сельского хозяйства и повышении его экономической эффективности. В результате в 1864 году по его инициативе было создано «Общество Хеддесдорфской заемной кассы», ставшее примером для современных кооперативных банков.

Основная идея Райффайзена заключалась в том, что крестьяне смогут победить нищету, только если будут работать на принципах взаимопомощи. Для этого он предложил им объединяться в кредитные товарищества. Все они должны были функционировать по общим принципам, среди которых базовыми были следующие: отсутствие паевых взносов, солидарная неограниченная ответственность членов товариществ по обязательствам кооператива, предоставление ссуды только членам кооператива, использование полученного кредита исключительно на производственные нужды. При этом вся прибыль кооперации зачислялась в резервный фонд, воспользоваться которым можно было только в случае крайней нужды.

В апреле 1869 года эти идеи были реализованы на практике: в небольшой деревушке Геддесдорф было создано первое сельское кредитное товарищество. Крестьяне очень быстро оценили все преимущества нового образования, и кредитные товарищества стали появляться по всей стране.

Основанные на райффайзеновских принципах кооперативы сыграли огромную роль в развитии всего мирового сельского хозяйства. Именно деятельность кредитных товариществ во многом способствовала решению проблемы модернизации крестьянских хозяйств, которая очень остро стояла перед европейским обществом в конце XIX века.

## КООПЕРАТИВНОЕ ДВИЖЕНИЕ

Одной из первых стран, где идеи Райффайзена получили распространение, стала Голландия. В конце XIX века здесь начали появляться первые кооперативные сельскохозяйственные банки и объединения. Быстрое развитие кооперативного банковского движения стимулировало объединение сельскохозяйственных банков, и в 1898 году кооперативные банки Нидерландов создали в Утрехте Cooperatieve Centrale Raiffeisen-Bank.

Во Франции к середине 1890-х годов уже сложилась целая кооперативная сельскохозяйственная кредитная система, которая получила название Caisse Nationale de Credit Agricole.

К началу XX века уже почти во всех ведущих странах Европы сформировались многоуровневые кооперативные кредитные системы. Наиболее крупными среди них были уже упоминавшиеся выше голландский Cooperatieve Centrale Raiffeisen-Bank и ►

Фридрих Вильгельм Райффайзен на марке Немецкой федеральной почты из серии «Помощники человечества» (1958 г.)





французская Caisse Nationale de Credit Agricole (об истории этого банка можно прочесть в журнале «АГРОКРЕДИТ» №1/2012 — прим. ред.), а также немецкий DZ Bank AG и австрийский Raiffeisen Bank. Принципиальное отличие этих банков от традиционных коммерческих заключалось в первую очередь в модели распределения доходов. В кооперативных банках стремятся не выплачивать полученные доходы в форме дивидендов, поскольку это уменьшает заинтересованность членов кооператива в формировании ссудного фонда и получении займов. И если основной целью любого коммерческого банка яв-

## ЗА ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СЧЕТ

В США благодаря широкому распространению фермерства кредитная кооперация также получила большое развитие. При этом у американской модели кооперативного кредитования есть свои особенности, которые отличают ее от европейской. Например, если в странах Западной Европы кредитная кооперация развивалась в основном за счет собственных ресурсов, то в США существенную помощь в создании и функционировании кооперативных кредитных организаций оказывало государство.

## Идеи Райффайзена всего за пару десятилетий коренным образом изменили положение крестьян в Европе

ляется максимизация прибыли, то главный смысл существования кооперативного банка заключается в предоставлении финансовых услуг своим членам.

Идеи Райффайзена всего за пару десятилетий коренным образом изменили положение крестьян в Европе. Развитие кредитной кооперации значительно поспособствовало общему подъему производительных сил в деревне и росту продуктивности сельского хозяйства.

Начиная с 1916 года в Штатах принимались многочисленные законодательные акты, предусматривающие функционирование под контролем Администрации сельскохозяйственного кредита большого количества государственных и кооперативных кредитных учреждений. Главными звеньями этой системы стали Товарно-кредитная корпорация, предоставляющая ссуды на строительство зернохранилищ; Администрация по вопросам фермерского жилья, кредитующая покупку или постройку ферм, зданий; Администрация сель-

Имя Райффайзена носят кооперативные банки в различных странах



ской электрификации, авансирующая заемные средства на цели электрификации.

Также в 1916 году по инициативе Конгресса США была создана Ассоциация фермерского кредита. Она представляет собой независимое федеральное агентство, ответственное за регулирование и контроль деятельности банков, профессиональных объединений и других организаций, составляющих Систему фермерского кредита. Ассоциация должна устанавливать для кредитных кооперативов нормативы, в частности в отношении размера рисков, достаточности капитала и уровня нормы прибыли.

В настоящее время Система фермерского кредита обеспечивает более четверти всех кредитов, используемых американскими фермерами и владельцами ранчо. В Европе этот процент еще выше. Во Франции, например, Credit Agricole является абсолютным лидером в кредитовании французских фермеров, а на долю кооперативных банков Германии приходится почти 50 процентов сельскохозяйственных кредитов. Открывая в 1864-м году «Общество Хеддесдорфской заемной кассы», Фридрих Вильгельм Райффайзен наверняка даже не предполагал, что его идеи получат такое масштабное развитие и будут актуальными и спустя полтора столетия. ■

Автор Вера Курбатова

В 1916 году по инициативе Конгресса США была создана Ассоциация фермерского кредита



www.farmcreditarchive.org



# РоссельхозБанк

В СЛЕДУЮЩЕМ ВЫПУСКЕ ЖУРНАЛА «АГРОКРЕДИТ»:



## ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА АПК



# Время — деньги

## Что интересного происходило с денежными знаками России за последние 130 лет

Деньги как зеркало истории страны: менялись правители и правительства, формы государственного устройства и ценности общества — и все эти изменения сразу же находили отражение в денежных знаках. Журнал «АГРОКредит» выяснил, какая купюра является самой крупной по покупательной способности в российской истории, когда на банкнотах впервые появилось изображение Ленина, почему хрущевские деньги в народе прозвали «фантиками» и какие деньги появятся к Олимпиаде в Сочи.



### Орловский способ

Последнее десятилетие XIX века ознаменовалось настоящим прорывом в борьбе с фальшивомонетчиками. Изобретатель И.И. Орлов придумал способ печатания денег, при котором линии рисунка переходили из одного цвета в другой без смешения красок, так что подделывать такие купюры стало намного сложнее. Впервые орловский способ печати был использован в 1892 году при изготовлении кредитных билетов достоинством 25 рублей. В оставшиеся восемь лет XIX века и первые десятилетия XX века в России для защиты денежных билетов от подделки неизменно использовался именно орловский способ печати. Более того, изобретение Орлова получило признание во всем мире. В 1897 году он получил патент в Германии, а затем во Франции и Англии.



### Самая крупная

Купюру номиналом 500 рублей 1912 года выпуска по изящности и сложности исполненного рисунка можно отнести к лучшим образцам мировых валют. Кроме того, данная купюра по покупательной способности была самой крупной в истории отечественных бумажных денег.



### «Николаевский» рубль

Начало XX века — расцвет технологии печатания денег. Именно в это время Экспедиция Государственных бумаг (ныне фабрика Гознак) привлекла к сотрудничеству знаменитых живописцев и гравиров — Я.Рейхеля, А.Зауэрвейда, Ф.Лундина, П.Ксидиаса. В результате их многолетней творческой работы был найден образ русской валюты. «Николаевский» рубль отличался виртуозностью исполнения, изображения на нем нередко превосходили по сложности и утонченности рисунки и гравюры лучших художников. На купюрах достоинством 25 рублей и выше были изображены портреты Александра III, Екатерины II, Петра I. Коллекционерам полезно будет знать, что при последнем императоре России было одиннадцать разных эмиссий бумажных денег, поэтому в ходу было три разных вида знаменитых «петров» и «катенок». Интересно и то, что Временное и Советское правительства продолжали печатать деньги царской России вплоть до 1920 года. Связано это, конечно, было с разрухой — провести денежную реформу в условиях Гражданской войны было невозможно.







#### Почтовые марки

В период Первой мировой войны мелкие деньги (5, 10, 15 копеек) стали заменять на почтовые марки. Это делалось ввиду отсутствия разменных металлических монет. Марки печатались на плотной бумаге, обратная сторона не покрывалась клеем. Чтобы подлинность денег не вызвала сомнений, под гербом с обратной стороны печатался текст: «Имеет хождение наравне с разменной серебряной монетой». После революции 1917 года марки из обращения не вышли, убрали лишь изображенного на них двуглавого орла, символа Российской империи.



#### «Думки»

Весной 1917 года в денежное обращение поступили купюры достоинством 250 и 1000 рублей. На них сообщалось о возможности размена на золотую монету, несмотря на то, что разменные операции Госбанк прекратил еще в начале Первой мировой войны. На обороте билета в 250 рублей был привычный двуглавый орел, но без атрибутов царской власти, а на банкноте 1000 рублей — Таврический дворец в Петербурге, в котором заседал первый российский парламент. Последние купюры в народе прозвали «думками».

#### «Керенки»

Уже в августе 1917 года Временное правительство начало эмиссию новых денежных знаков номиналом 20 и 40 рублей. Эти деньги в народе получили название — «керенки», по имени последнего председателя Временного правительства А.Ф. Керенского. Купюры имели маленький размер и печатались на больших листах, от которых по мере необходимости надо было отрезать требуемую сумму. Но из-за сильной инфляции люди часто расплачивались целыми листами.



#### Советский «червонец»

Первая денежная реформа в СССР была проведена в 1922-1924 годах. Все обесценившиеся за годы Гражданской войны бумажные деньги были заменены новыми денежными знаками. Целая дискуссия велась по поводу того, как назвать новые деньги. Был вариант «революционный», например: работники Наркомфина предлагали назвать единицу твердой советской валюты «федералом». Предлагались также известные названия — «гривна», «целковый» и «червонец». Последний показался всем наиболее удачным. В 1923 году правительство постановило выпускать первые советские золотые червонцы, чистого золота в них было столько же, сколько и в дореволюционных 10 рублях. В народе эти монеты прозвали «сеятель», так как на лицевой части главный медальер Монетного двора А.Ф. Васютинский изобразил сеятеля по скульптуре И.Д. Шадра.







### Советский имперский стиль

После Великой Отечественной войны была проведена очередная денежная реформа. Существует легенда, по которой Сталину принесли новые эскизы денежных знаков, но ни один из них ему не понравился. Он посоветовал художникам обратиться к опыту прошлых лет. Так новые пятирублевые банкноты стали похожи на дореволюционный государственный кредитный билет достоинством пять рублей. Стиль новых банкнот начали называть «советским имперским».



### Хрущевские «фантики»

При Н.С. Хрущеве в 1961 году была проведена очередная денежная реформа: обновленные банкноты получились очень маленького размера. История дает два объяснения этому факту. Первое, как будто Хрущев сам подрезал ножницами эскизы купюр. А вторая версия более практичная: Госбанк в то время закупил в Европе машинки для счета денег, они не были рассчитаны на советские купюры, по размеру были меньше. С «фантиками», как эти деньги прозвали в народе, советские граждане жили дольше всего — 30 лет (с 1961 по 1991 год).



### Ленин и деньги

Изображение В.И. Ленина появилось на червонцах впервые в 1937 году. Рисунок был выполнен петербургским художником Альфредом Эберлингом с фотографии П.А. Оцула. Интересно, что Эберлинг работал еще при Николае II, но на его карьере это никак не сказалось: художник был крайне осторожен в своих политических взглядах.



### Деньги новой России

До 1992 года из обихода были выведены все советские деньги. В этом же году на новой купюре 10 000 рублей появилось изображение российского флага — триколора. Начал формироваться стиль новых денежных знаков. Известная серия «Города России» появилась в 1994 году и стала лейтмотивом современных банкнот. В 1998 году проведена последняя деноминация. Старые российские рубли, появившиеся после реформы 1993 года, обмениваются на новые в соотношении 1000:1. Дизайн банкнот при этом практически не меняется. Бумажные 1000 рублей меняют на железный рубль, вскоре и новые 5 рублей изготавливаются только в монетах.



### Планы на будущее

В ближайшее время Банк России не намерен изменять нынешний купюрный ряд. При этом накануне Олимпиады-2014 в Сочи будет введена в обращение новая монета номиналом 25 рублей, на которой будет изображен логотип Олимпиады на фоне Кавказских гор.

Автор Вера Курбатова



# РоссельхозБанк

---

## ПАРТНЕР

### ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА 2012

[www.rshb.ru](http://www.rshb.ru)